

УДК 327.7

**ЦИФРОВАЯ ПАРАДИГМА РЕГИОНАЛЬНОЙ ИНТЕГРАЦИИ: КЕЙС ЕАЭС**

**Мусина Гульмира Сейфуллаевна**

[\*gulmira-mus@mail.ru\*](mailto:gulmira-mus@mail.ru)

2054

В современном мире движущей силой экономического роста становится цифровая экономика. Сложно представить развитие общества и переход к Индустрии 4.0 без цифровизации. Кроме того, пандемия COVID-19 продемонстрировала высокую потребность в цифровых сервисах. Коронавирус доказал, что Интернет и цифровые технологии обеспечили жизнеспособность всего мира. В этой связи страны, особенно развивающиеся, стратегически ориентируются на стремительное формирование цифровых экономик. Поскольку регионализация и сетевое пространство являются современными глобальными мегатрендами, цифровая повестка становится одним из приоритетов интеграционного взаимодействия государств в регионах мира. Важным видится необходимость взаимодействия в рамках всех трех компонентов цифровой экономики:

- цифрового (ИТ/ИКТ) сектора: производство компьютеров и комплектующих, разработка программного обеспечения, ИТ-консалтинг, оказание информационных услуг, телекоммуникации;
- цифровой экономики: цифровые услуги; платформенная экономика; экономика «свободного заработка»; экономика «совместного потребления» - новые виды экономической деятельности, не существовавшие до появления цифровых технологий;
- цифровизированной экономики: сетевой бизнес; электронная торговля; Индустрия 4.0; прецизионная агротехника; алгоритмическая экономика [1].

Связь между цифровой экономикой и региональной интеграцией носит циклический характер. Дигитализация торговых процессов влияет на рост региональной торговли и поток прямых иностранных инвестиций в ИКТ-сектор, что улучшает цифровую инфраструктуру внутри интеграционного объединения. Цифровая интеграция предполагает создание региональной цифровой инфраструктуры, региональную гармонизацию правил, влияющих на трансграничную электронную торговлю, снижение тарифов и нетарифных барьеров в ИТ-секторе. Это позволяет региональным экономикам обеспечить более свободный поток товаров и услуг (особенно цифровых), облегчить обмен информацией, расширить доступ к специализированным ресурсам (например, образовательным и медицинским), оптимизировать производство и бизнес-процессы, повысить прозрачность и эффективность государственных услуг, сократить использование природных ресурсов, максимально вовлечь МСБ в международную торговую сеть.

Интерес с точки зрения влияния цифровизации на развитие интеграционных процессов представляет кейс Евразийского экономического союза, поскольку созданная в 2014 году как экономическое объединение организация (торговля, налогообложение) на сегодняшний день активно трансформирует свою деятельность также в плоскость трансляции и имплементации цифровых технологий. Стороны, подписывая Договор о Евразийском экономическом союзе, заявили о согласованной политике в области информатизации и информационных технологий. В течение 2015-2016 годов ЕАЭС активно работал над созданием единого цифрового пространства. В этом контексте 26 декабря 2016 года главы государств-членов Союза подписали Заявление о Цифровой повестке дня ЕАЭС до 2025 года. Цифровая повестка дня поставила цели и задачи:

- Актуализация сложившихся механизмов интеграционного сотрудничества в рамках Союза с учетом глобальных вызовов цифровой трансформации.
- Обеспечение качественного и устойчивого экономического роста государств-членов, в том числе для ускоренного перехода экономик на новый технологический уклад, формирования новых индустрий и рынков, развития трудовых ресурсов.
- Синхронизация цифровых трансформаций и формулирование условий для развития отраслей будущего в государствах-членах.

- Использование новых бизнес-процессов, цифровых моделей и создание цифровых активов.

- Стимулирование и поддержка новых цифровых инициатив и проектов, затрагивающих сферы, определенные Договором о Евразийском экономическом союзе, а также иные сферы экономики в соответствии с основными принципами и целями Союза.

К направлениям развития цифровой экономики относятся: цифровая трансформация секторов экономики и межотраслевая трансформация; цифровая трансформация рынков товаров, услуг, капитала и рабочей силы; цифровая трансформация процессов управления и интеграции; развитие цифровой инфраструктуры и обеспечение безопасности цифровых процессов.

Развитие инициатив в рамках Цифровой повестки Евразийского экономического союза до 2025 года осуществляется в рамках приоритетов:

- Цифровая прослеживаемость движения продукции, товаров, услуг и цифровых активов.

- Цифровая промышленная кооперация Союза.

- Цифровая торговля Союза.

- Соглашение об обороте данных в Союзе (в том числе о защите персональных данных).

- Цифровые транспортные коридоры Союза.

- Система регулятивных «песочниц» Союза [2].

Поскольку цифровой потенциал ЕАЭС значительно отстает от ЕС и АСЕАН, можно предположить, что Цифровая повестка интенсифицирует совместные усилия стран-участниц и уравнивает дисбаланс уровня цифрового развития. Так, в Индексе развития электронного правительства ООН в 2020 году Казахстан занял 29-е место, Россия - 36-е, Беларусь - 40-е, Армения - 68-е, Кыргызстан - 83-е [3], а в рейтинге конкурентоспособности IMD Digital World Competitiveness Ranking-2020 представлены только Казахстан (36-е место) и Россия (43 место) представлены [4].

Согласно отчету Всемирного банка, мультипликативный эффект позволяет государствам-членам ускорять развитие и повышать конкурентоспособность своих собственных цифровых экономик, используя синергию интеграции, и, с другой стороны, генерировать дополнительные дивиденды в результате трансформации региональной интеграции, предоставляя новые механизмы для реализации экономических инициатив в различных секторах с меньшими ресурсами и большей эффективностью. Данный эффект приведет к ускорению экономического роста, увеличению количества создаваемых рабочих мест и повышению качества услуг на региональном уровне, создав прочную основу для дальнейшего развития общих рынков товаров и услуг. Отмечается, что «союзная» цифровизация, в отличие от «страновой», имеет более положительный рост ВВП. Общий рост ВВП ЕАЭС, связанный с Цифровой повесткой дня, к 2025 году составит 10,6% от ожидаемого общего роста ВВП ЕАЭС. Этот потенциальный эффект почти вдвое превышает возможное увеличение ВВП за счет цифровизации только на национальном уровне. Учитывая влияние цифровых инициатив на рост ВВП ЕАЭС к 2025 году, следует отметить такие способствующие факторы, как проникновение Интернета (+2,6% к ВВП), увеличение международного трафика (+0,66 к ВВП) и распространение электронной коммерции (+ 0,69% к ВВП) [5].

Таким образом, первый этап реализации Цифровой повестки ЕАЭС на 2016-2019 годы продемонстрировал положительную динамику цифровой трансформации регионов. В январе 2020 года в городе Алматы в рамках форума Digital Almaty прошла сессия «Векторы цифровой трансформации: 2020-2022 годы», посвященная второму этапу реализации цифровой повестки ЕАЭС. Ожидается, что в 2020-2022 годах основными векторами станут формирование институтов цифровой интеграции и цифровых активов, а также развитие цифровых экосистем, в частности:

- дальнейшее развитие Единой информационной системы ЕАЭС,

- формирование «дорожной карты» по созданию благоприятных условий для развития цифровой экосистемы торговли в ЕАЭС на 2020-2022 годы;
- дальнейшее развитие приоритетных проектов Цифровой повестки ЕАЭС;
- изучение проблемных вопросов реализации Цифровой повестки ЕАЭС.

При этом, для выхода на новый уровень интеграции рекомендуется следовать четырем основным направлениям стратегии создания цифрового пространства ЕАЭС:

1. Разработка видения, стратегии и политики Цифровой повестки ЕАЭС.
2. Создание «аналоговых фондов» (управление и институты, нормативно-правовая база, навыки и предпринимательство).
3. Создание цифровой инфраструктуры и общих цифровых платформ.
4. Внедрение цифровых решений для отраслевой, межотраслевой и государственной трансформации.

Использование цифровых инструментов значительно интенсифицирует торговлю между партнерами, снижая барьеры и повышая доступность. Однако, тенденцию к цифровой интеграции в большей степени проявляют страны с более развитой экономикой, поскольку имеют открытую и гармонизированную нормативную правовую базу в сфере ИКТ. В свою очередь, развивающиеся страны имеют ограниченную экосистему цифровой политики.

Для укрепления цифровой интеграции с региональными партнерами сторонам необходимо равное политическое регулирование таких направлений как: защита торговли; государственные закупки; прямые иностранные инвестиции; права интеллектуальной собственности; телекоммуникационная инфраструктура; трансграничная политика в области данных; внутренняя политика в области данных; посредническая ответственность и доступ к контенту; количественные торговые ограничения; стандарты; электронная коммерция. Кроме того, для эффективной цифровизации интеграционных процессов необходимо развивать ИТ-компетенции населения, сократить нехватку ИТ-специалистов, трансформировать сознание общества в сторону работы с цифровыми объектами, перестроить бизнес-процессы и корпоративные структуры с учетом цифровой трансформации.

Унификация стандартов и подходов позволит сократить барьеры в уровнях цифрового развития между странами и обеспечить устойчивое развитие региона.

#### Список использованных источников

1. [Digital Economy Report 2019 \[English\]](#) – Value Creation and Capture: Implications for Developing Countries: United Nations Conference on Trade and Development. URL: <https://unctad.org/webflyer/digital-economy-report-2019> (дата обращения: 24.03.2021)
2. Цифровая повестка ЕАЭС. URL: <https://digital.eaeunion.org/extranet/#> (дата обращения: 24.12.2020)
3. E-Government Survey 2020. Digital Government in the Decade of Action for Sustainable Development: United Nations, New York, 2020. URL: [https://publicadministration.un.org/egovkb/Portals/egovkb/Documents/un/2020-Survey/2020%20UN%20E-Government%20Survey%20\(Full%20Report\).pdf](https://publicadministration.un.org/egovkb/Portals/egovkb/Documents/un/2020-Survey/2020%20UN%20E-Government%20Survey%20(Full%20Report).pdf) (дата обращения: 21.12.2020)
4. IMD World Digital Competitiveness Ranking 2020: Institute for Management Development, 2020. URL: <https://www.imd.org/wcc/world-competitiveness-center-rankings/world-digital-competitiveness-rankings-2020/> (дата обращения: 21.12.2020)
5. EAEU Digital Agenda 2025: prospects and recommendations. Executive Summary: Eurasian Economic Union, The World Bank. URL: [http://www.eurasiancommission.org/ru/act/dmi/SiteAssets/2017.10.04%20%E2%80%9320EAES\\_A3fold\\_ENG\\_PRINT.pdf](http://www.eurasiancommission.org/ru/act/dmi/SiteAssets/2017.10.04%20%E2%80%9320EAES_A3fold_ENG_PRINT.pdf) (дата обращения: 24.12.2020)