

Напомним, конечная цель нововведения – увеличение добычи угля. Нынешнюю авто - железнодорожную технологию горняки называют промежуточным этапом.

Срок запуска ЦПТ остается прежним – конец 2022 года.

Список использованных источников

- Энциклопедия Казахской ССР, ред. Р. Н. Нурғалиев. – Алма-Ата, 1990
Асет Исекешев. Модернизация логистических систем в Казахстане. Казахстанская правда. – 2010.
Журнал Вестник КазЭУ, Ж.Ш. Кенжалина, Б.Х. Бейсенова - 2011
Кисель, И. Логистика: инновации и традиции / И. Кисель, 2009. - № 12. - С. 23-24.
Журнал «Горно-металлургическая промышленность» №11-12 2020, Канат Алдабаев

УДК 656.078

ПУТИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ ТОО «БОГАТЫРЬ КОМИР»

Кабдрашитов Куаныш Бакытжанович

Kabdrashitov.kuanysh@gmail.com

Магистрант кафедры «Организация перевозок, движения и эксплуатация транспорта»

ЕНУ им. Л.Н.Гумилева, Нур - Султан, Казахстан

Научный руководитель - С.Н.Нураков

На сегодняшний день проблемы логистики остаются актуальными, успешное функционирование любой организации, ее конкурентоспособность напрямую зависят от грамотного построения логистической системы предприятия. И поэтому в крупных, и даже в малых организациях, создаются специализированные профильные институты, отделы логистики, задачей которых является организация, оптимизация и контроль материальных потоков с использованием современных технических средств. Такие отделы выполняют следующие функции: формирование и развитие системы логистики – проектирование и осуществление на практике (построение) системы логистики на предприятии, периодический пересмотр существующей системы и реорганизация ее по мере изменения внешних и внутренних условий; развитие стратегии логистики в соответствии с рыночной политикой фирмы в области продаж, инвестиций, кадров и т.д.; системное администрирование – работники отдела осуществляют руководство всеми логистическими процессами, протекающими на предприятии, координируют деятельность подразделений предприятий, которые участвуют в реализации логистических процессов.

Рассматривая возможности совершенствования логистической системы промышленных предприятий, основы предопределяются из мирового опыта.

В свою очередь, внедрение международных стандартов обеспечивает:

- улучшение деятельности компании;
- повышение степени удовлетворенности потребителей;
- повышение качества продукции;
- повышение результативности управления;
- повышение ответственности и результативности персонала;
- подтверждение ответственного отношения к окружающей среде.

В рыночной экономике каждое предприятие находится в условиях жесткой конкурентной борьбы. ТОО «Богатырь Комир», расположенный в Экибастузском каменноугольном бассейне, является одним из крупнейших горнодобывающих предприятий в мире. Эффективное управление компанией такого уровня требует аккумуляции усилий во всех бизнес-процессах. Уровень эффективности в данном случае напрямую зависит от правильно выбранной стратегии и поставленных задач. Стратегия, определенная руководством ТОО «Богатырь Комир», как Трансформация Компании для её превращения в мирового лидера в технологии добычи, управления производством и эффективности, обозначена тремя наиболее актуальными задачами:

1. Выбор технологий будущего;
2. Внедрение современных методов управления производством с переходом на новые технологии;
3. Движение от элементов к системе и росту эффективности добычи угля.

На сегодня в компании «Богатырь Комир» действуют такие крупные организационные системы как – «Bogatyr Production System» и «Система непрерывных улучшений». Развитие BPS в компании ведется по трем направлениям:

- интеграция эффективных методов и инструментов развития производственной системы в операционную деятельность на рабочих местах и производственных площадках;
- оптимизация бизнес-процессов;
- управление инновационной деятельностью.

А систему непрерывных улучшений (НУ) представляет собой цикл систематической и упорядоченной работы по постоянному улучшению деятельности компании.

Основными инструментами системы НУ являются:

- кайдзен – предложения;
- проекты НУ;
- проект АЗ.

Так по статистике экономический эффект от реализованных проектов НУ в период с 2014 года составил более чем 2,5 млрд. тг, что несомненно является показателем эффективной работы внутренних систем производства.

Внедрение непрерывных улучшений для логистической системы на предприятии позволит обеспечить ускорение оборачиваемости капитала, сократить товарные запасы, снизить стоимость продукции, а значит повысить конкурентоспособность и наиболее полно удовлетворить спрос и потребности потребителей. Одна из основных задач логистического менеджмента в области материально-технического обеспечения - выбор оптимального варианта организации его деятельности с наименьшими финансовыми и временными затратами. Основные 4 стратегии производства:

Первое – усиление взаимодействия различных функциональных звеньев за счет улучшения использования экономических механизмов.

Второе – достижение необходимого уровня координации через организационные преобразования в структуре управления предприятием.

Третье – совершенствование управления материальными потоками на основе использования ЭВМ и специализированных информационных систем таких, как система планирования потребности в материалах или система планирования.

Четвертое – усовершенствование методов управления логистическими процессами.

В Экибастузском угольном бассейне на 100% поставлено технологическое оборудование в рамках масштабного проекта по увеличению производственной мощности ТОО «Богатырь Комир» с нынешних 42 млн. тонн до 50 млн. тонн угля в год. Речь идет о проекте «Циклично-поточная технология» добычи угля на разрезе «Богатырь» (ЦПТ), завершение реализации которого планируется уже в четвертом квартале этого года. Необходимость принципиального

изменения технологии добычи на разрезе «Богатырь» связана с достижением глубины горных работ, при которой существующая железнодорожная схема транспортировки угля неэффективна, а основное горнотранспортное оборудование выработало свой ресурс и требует обновления. Как отмечают специалисты, проект ЦПТ улучшит качественные характеристики продукции, а также повысит производительность труда и замедлит рост производственной себестоимости добычи угля.

Пути совершенствования логистической системы подразумевают улучшение действующих показателей и технологических мощностей разреза «Богатырь» и «Северный». Конечно же основная идея развития акцентирована на циклично-поточной технологии разреза «Богатырь», но и с оптимизацией работы углесборочных станций «Северного» разреза, в частности «Ударная», можно добиться высоких экономических показателей по вывозке угля. На сегодня станция «Ударная», имеющая 11 приемоотправочных и 3 весодозировочных путей, является связывающим звеном добычных станций и станций АО НК «КТЖ». Именно эта углесборочная станция I класса обеспечивает весь комплекс подготовки угольного маршрута к отправлению: формирование-расформирование маршрута, подача-уборка полувагонов на весодозировочный комплекс, маневровые операции. Вопрос по минимизации простоев угольных маршрутов стоит и по сей день. Весодозировочный комплекс станции «Ударная» имеет ряд недостатков технологического процесса. Сопряженность приемоотправочных и вытяжных путей станции ограничивает движение угольных маршрутов и порожних полувагонов, в момент занятости путей в маршруте движения при осаживании полувагонов по весам. Но данные простои возможно уменьшить за счет рационального перепроектирования весодозировочного комплекса в период уменьшения объемов (в летний сезон) поставки угля, что позволит разгрузить транспортную загруженность в период добычи больших объемов, что подразумевает использование большого количества вагоно-составов с занятием станционных путей ст. «Ударная».

Как показывает практика, успешная деятельность компаний во многом зависит от способности каждого хозяйствующего субъекта контролировать, анализировать, своевременно и адекватно реагировать на изменения во внешней среде. Она наглядно иллюстрирует специфику логистических потоков и позволяет определить главные стратегические задачи в данной сфере.

Важным инструментом в усовершенствовании работы предприятия становится именно логистика. Логистика дает свежий подход к организации эффективного функционирования системы обслуживания потребителей. Применение логистики ускоряет процесс получения информации, увеличивает уровень сервиса. Логистика координирует активность всего предприятия в целом.

В период с 2022 по 2026 год мощность разреза «Северный» сохранится на уровне 6 – 10 млн.т. в год. Ведение добычных работ на участках предусматривается по существующей авто-железнодорожной технологии. На отработке добычных уступов применяется существующий парк оборудования: экскаваторы-мехлопаты и гидравлические экскаваторы (обратная лопата) с погрузкой в автотранспорт.

Список использованных источников

- Ежегодный социальный отчет ТОО «Богатырь Комир» 2020 год, 2021 год.
Александров, А.Д. Транспортная логистика: Учебное пособие / А.Д. Александров / Юридический мир. - 2010. - № 3. - С. 26-27.
Макеева, В.Г. Логистика / В.Г. Макеева. - М. : Изд-во МНЭПУ, 2008. - 256 с
Журнал «Горно-металлургическая промышленность» №1 2021, Канат Алдабаев
Кабатова, Е.В. Логистика: мировая и отечественная практика / Е.В. Кабатова. - М. ИНФРА-М, 2009. - 264 с.