

ҚАЗАҚСТАН РЕСПУБЛИКАСЫ ҒЫЛЫМ ЖӘНЕ ЖОҒАРЫ БІЛІМ МИНИСТРЛІГІ  
КеАҚ «Л.Н.ГУМИЛЕВ АТЫНДАҒЫ ЕУРАЗИЯ ҰЛТТЫҚ УНИВЕРСИТЕТІ»

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН  
НАО «ЕВРАЗИЙСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ Л.Н. ГУМИЛЕВА»

MINISTRY OF SCIENCE AND HIGHER EDUCATION OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN  
NJSC «L.N. GUMILYOV EURASIAN NATIONAL UNIVERSITY»



ҚАЗАҚСТАН РЕСПУБЛИКАСЫНЫҢ  
ҰЛТТЫҚ ВАЛЮТА КҮНІНЕ АРНАЛҒАН  
«ҚАЗАҚСТАН РЕСПУБЛИКАСЫНЫҢ ҰЛТТЫҚ ВАЛЮТАСЫ:  
ЭКОНОМИКАЛЫҚ ӨСУ ЖӘНЕ ҚАРЖЫ ТЕХНОЛОГИЯЛАРЫ»  
ХАЛЫҚАРАЛЫҚ ҒЫЛЫМИ-ТӘЖІРИБЕЛІК КОНФЕРЕНЦИЯСЫ

МЕЖДУНАРОДНАЯ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ,  
«НАЦИОНАЛЬНАЯ ВАЛЮТА РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН:  
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ И ФИНАНСОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ»  
ПОСВЯЩЕННАЯ ДНЮ НАЦИОНАЛЬНОЙ ВАЛЮТЫ  
РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН

INTERNATIONAL SCIENTIFIC AND PRACTICAL CONFERENCE,  
«NATIONAL CURRENCY OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN:  
ECONOMIC GROWTH AND FINANCIAL TECHNOLOGIES»  
DEDICATED TO THE DAY OF THE NATIONAL CURRENCY  
OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN



13 ҚАРАША, 2024 АСТАНА

**ҚАЗАҚСТАН РЕСПУБЛИКАСЫ ҒЫЛЫМ ЖӘНЕ ЖОҒАРЫ БІЛІМ МИНИСТРЛІГІ  
Л.Н.ГУМИЛЕВ АТЫНДАҒЫ ЕУРАЗИЯ ҰЛТТЫҚ УНИВЕРСИТЕТІ**

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН  
ЕВРАЗИЙСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ Л.Н. ГУМИЛЕВА**

**MINISTRY OF SCIENCE AND HIGHER EDUCATION OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN  
L.N. GUMILYOV EURASIAN NATIONAL UNIVERSITY**



**«ҚАЗАҚСТАН РЕСПУБЛИКАСЫНЫҢ ҰЛТТЫҚ  
ВАЛЮТАСЫ: ЭКОНОМИКАЛЫҚ ӨСУ ЖӘНЕ  
ҚАРЖЫ ТЕХНОЛОГИЯЛАРЫ»**

**Қазақстан Республиканың ұлттық валюта күніне арналған  
халықаралық ғылыми-тәжірибелік конференциясының  
МАТЕРИАЛДАРЫНЫҢ ЖИНАҒЫ**

**13 қараша 2024 жыл**

**СБОРНИК МАТЕРИАЛОВ**

**Международной научно-практической конференции,  
«НАЦИОНАЛЬНАЯ ВАЛЮТА РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН:  
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ И ФИНАНСОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ»  
посвященной дню Национальной валюты Республики Казахстан  
13 ноября 2024 год**

**COLLECTION OF MATERIALS**

**International scientific and practical conference,  
«NATIONAL CURRENCY OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN:  
ECONOMIC GROWTH AND FINANCIAL TECHNOLOGIES»  
dedicated to the Day of the National Currency of the Republic of Kazakhstan  
November 13, 2024**

**ASTANA, 2024**

**УДК 336.743 (574)**  
**ББК 65262.6 (5Қаз)**  
**Ж 14**

«Қазақстан Республикасының Ұлттық валютасы: экономикалық өсу және қаржы технологиялары» халықаралық ғылыми-тәжірибелік конференциясы = Международная научно-практическая конференция «Национальная валюта Республики Казахстан: экономический рост и финансовые технологии» = International scientific and practical conference «National currency of the Republic of Kazakhstan: economic growth and financial technologies» - Астана: – 688 б. - қазақша, орысша, ағылшынша.

**ISBN 978-601-7697-82-2**

Қазақстан Республикасының ұлттық валютасы күніне арналған "Қазақстан Республикасының ұлттық валютасы: экономикалық өсу және қаржы технологиялары" тақырыбындағы халықаралық ғылыми-практикалық конференция материалдарының жинағында жас ғалымдар, докторанттар, магистранттар мен студенттер өткізген өзекті және проблемалық мәселелер бойынша авторлық зерттеулердің нәтижелері ұсынылған. Басылым студенттерге, магистранттарға, докторанттарға, сондай-ақ қазіргі ғылымның өзекті мәселелерімен айналысатын оқырмандардың кең ауқымына арналған.

В сборнике материалов международной научно-практической конференции, посвященный дню национальной валюты Республики Казахстан на тему «НАЦИОНАЛЬНАЯ ВАЛЮТА РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН: ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ И ФИНАНСОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ» представлены результаты авторских исследований по актуальным и проблемным вопросам, проведенных молодыми учеными, докторантами, магистрантами и студентами. Издание предназначено для студентов, магистрантов, докторантов, а также для широкого круга читателей, занимающихся актуальными проблемами современной науки.

The collection of materials from the international scientific and practical conference dedicated to the Day of the National Currency of the Republic of Kazakhstan on the topic "NATIONAL CURRENCY OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN: ECONOMIC GROWTH AND FINANCIAL TECHNOLOGIES" presents the results of the author's research on current and problematic issues conducted by young scientists, doctoral students, master's students and students. The publication is intended for students, master's students, doctoral students, as well as for a wide range of readers involved in current issues of modern science.

**УДК 336.743 (574)**  
**ББК 65262.6 (5Қаз)**

**ISBN978-601-7697-82-2**

**©Л.Н. Гумилев атындағы Еуразия  
ұлттық университеті, 2024**

**УДК 336.743 (574)**  
**ББК 65262.6 (5Қаз)**  
**Ж 14**

**Рецензенттер:**

Алина Г.Б. - ҚР БҒМ БҒСБК қауымдастырылған профессоры, Esil University мекемесінің «Бизнес және басқару» факультетінің деканы

Мажитов Д.М. – экономика ғылымдарының кандидаты, «Л.Н.Гумилев атындағы Еуразия ұлттық университеті» КЕАҚ профессоры

**Редакциялық алқа:**

Жағыпарова А.О. – экономика ғылымдарының кандидаты, қауымдастырылған профессоры, Л.Н.Гумилев атындағы ЕҰУ Экономика факультетінің деканы, Астана қ.

Мақыш С.Б. – экономка ғылымның докторы, профессор, Esil университетінің бірінші проректоры – академиялық мәселелер жөніндегі проректор, Л.Н.Гумилев атындағы ЕҰУ диссертациялық кеңесінің төрағасы, Астана қ.

Бұлақбай Ж.М. – экономика ғылымдарының кандидаты., доцент, Л.Н.Гумилев атындағы ЕҰУ «Қаржы» кафедрасының меңгерушісі, Астана қ.

Майдырова А.Б. – экономка ғылымның докторы, профессор, Л.Н.Гумилев атындағы ЕҰУ «Экономика және кәсіпкерлік» кафедрасының меңгерушісі, Астана қ

Сембиева Л.М. – экономка ғылымның докторы, профессор, ЕҰУ «Мемлекеттік аудит» кафедрасының меңгерушісі. Л.Н.Гумилева, Астана қ.

Аманова Г.Д. - экономика ғылымдарының кандидаты, қауымдастырылған профессоры, Л.Н.Гумилев атындағы ЕҰУ «Есеп және талдау» кафедрасының меңгерушісі. Л.Н.Гумилева, Астана қ.

Муталиева Л.М. – экономика ғылымдарының кандидаты, қауымдастырылған профессоры, Л.Н.Гумилев атындағы ЕҰУ «Туризм» кафедрасының меңгерушісі. Л.Н.Гумилева, Астана қ.

Мухияева Д.М. –Phd докторы қауымдастырылған профессоры, Л.Н.Гумилев атындағы ЕҰУ «Менеджмент» кафедрасының меңгерушісі. Л.Н.Гумилева, Астана қ.

**ISBN 978-601-7697-82-2**

«Қазақстан Республикасының Ұлттық валютасы: экономикалық өсу және қаржы технологиялары» халықаралық ғылыми-тәжірибелік конференциясының еңбектер жинағы. – Астана: "Л.Н. Гумилев атындағы Еуразия ұлттық университеті"КЕАҚ, 2024. – 699

Сборник трудов международной научно-практической конференции «Национальная валюта Республики Казахстан: экономический рост и финансовые технологии» . – Астана: НАО «Евразийский национальный университет имени Л.Н. Гумилева», 2024. – 699

Works of the International scientific and practical conference «National currency of the Republic of Kazakhstan: economic growth and financial technologies» . – Astana: NAO "L.N. Gumilyov Eurasian National University", 2024. – 699

**ISBN 978-601-7697-82-2**

**УДК 336.743 (574)**  
**ББК 65262.6 (5Қаз)**

© "Л.Н. Гумилев атындағы Еуразия ұлттық университеті"КЕАҚ, 2024  
© НАО «Евразийский национальный университет имени Л.Н. Гумилева», 2024  
© NAO "L.N. Gumilyov Eurasian National University", 2024

### Список использованных источников:

- 1.Официальный сайт Бюро национальной статистики РК // URL: [stat.gov.kz]
- 2.Акбобек Ахмедьярова «Проблемы качества статистики в Казахстане: необходимость сезонной корректировки» // URL: [https://halykfinance.kz/download/files/analytics/bns.pdf] (дата обращения: 05.06.24)
- 3.Официальный сайт Премьер-министра Республики Казахстан. «Итоги полугодия: развитие промышленности, поддержка отечественного производства и создание новых рабочих мест» // URL: [https://primeminister.kz/ru/news/reviews/itogi-polugodiya-razvitie-promyshlennosti-podderzhka-otechestvennogo-proizvodstva-i-sozdanie-novykh-rabochikh-mest-28827] (дата обращения: 24.07.24)
- 4.Бюджет Казахстана из года в год остаётся «кризисным» // Forbes Kazakhstan URL: https://forbes.kz/articles/byudzhet-kazahstana-iz-goda-v-god-ostayotsya-krizisnym-c35f6e (дата обращения: 01.09.24).
- 5.Официальный сайт Halyk Finance // URL: [https://halykfinance.kz/]

УДК 334.021:378

## ВЛИЯНИЕ РЕЙТИНГОВ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ НА УПРАВЛЕНИЕ УНИВЕРСИТЕТАМИ И СТАБИЛИЗАЦИИ НАЦИОНАЛЬНОЙ ВАЛЮТЫ

*Ташенова Г.А.*

магистрант 1 курса, Образовательная программа «Менеджмент»,  
Евразийский национальный университет имени Л.Н. Гумилёва, г. Астана,  
Республика Казахстан  
E-mail: [tga09@mail.ru](mailto:tga09@mail.ru)

**Научный руководитель: Турмаханбетова Ш.Ш., к.э.н., и.о. профессора**

**Аннотация.** Бұл мақала Қазақстан университеттерінің стратегиялық басқаруына тұрақты даму рейтингтерінің әсерін және олардың ұлттық валютаны қолдауды қоса алғанда, елдің макроэкономикалық тұрақтылығына қосқан үлесін зерттейді. Халықаралық рейтингтер мен университеттердің есептерін теориялық талдау негізінде мақалада тұрақты тәжірибелердің халықаралық инвестицияларды тартуға, операциялық тиімділікті арттыруға және университеттердің әлемдік рейтингтердегі орнын нығайтуға қалай ықпал ететіні көрсетілген. Зерттеу экологиялық таза инфрақұрылымды дамыту және кіріс көздерін әртараптандыру сияқты қазіргі заманғы басқару тенденцияларын ерекшелейді. Соңында қазақстандық жоғары оқу орындарының тұрақтылығын және халықаралық беделін арттыруға бағытталған басқару стратегияларын нығайту бойынша ұсыныстар берілген.

**Түйін сөздер.** Тұрақты даму, университеттердің рейтингтері, басқару стратегиясы, ұлттық валютаның тұрақтылығы, экологиялық тұрақтылық, қаржылық тұрақтылық.

**Аннотация.** Данная статья исследует влияние рейтингов устойчивого развития на стратегическое управление университетами Казахстана и их вклад в макроэкономическую стабильность страны, включая поддержку национальной валюты. На основе теоретического анализа международных рейтингов и отчетов университетов, статья демонстрирует, как устойчивые практики способствуют привлечению международных инвестиций, повышению операционной эффективности и укреплению позиций университетов в мировых рейтингах. В исследовании выделяются современные тенденции управления, такие как развитие экологически чистой инфраструктуры и диверсификация источников дохода. В завершение представлены рекомендации по укреплению стратегий управления для повышения устойчивости и международного авторитета казахстанских вузов.

**Ключевые слова.** Устойчивое развитие, рейтинги университетов, стратегия управления, стабильность национальной валюты, экологическая устойчивость, финансовая устойчивость.

**Abstract.** This article examines the impact of sustainability rankings on the strategic management of universities in Kazakhstan and their contribution to the country's macroeconomic stability, including support for the national currency. Based on a theoretical analysis of international rankings and university reports, the article demonstrates how sustainable practices contribute to attracting international investments, enhancing operational efficiency, and strengthening universities' positions in global rankings. The study highlights modern management trends, such as the development of environmentally friendly infrastructure and the diversification of income sources. Finally, recommendations are provided to strengthen management strategies aimed at increasing the resilience and international reputation of Kazakhstani universities.

**Keywords.** Sustainable development, university rankings, management strategy, national currency stability, environmental sustainability, financial stability.

### **Введение**

Интеграция устойчивого развития в управление университетами оказывает значительное влияние на экономику стран. В Казахстане из 18 университетов, участвующих в международных рейтингах, таких как UI GreenMetric и Times Higher Education Impact Rankings, только три стабильно входят в топ-200: Назарбаев Университет, КазНУ и КазАТУ [1]. Для сравнения, в Великобритании и США более 50 вузов занимают позиции в топ-100. Например, Университет Гётеборга в Швеции достиг 60% сокращения углеродного следа за пять лет, тогда как казахстанские университеты достигли лишь 20% сокращения. Это ограничивает их привлекательность для иностранных инвесторов и студентов, что могло бы ежегодно приносить до \$15 млн в валютных поступлениях и способствовать укреплению курса тенге на 0,3%. При этом международные гранты на устойчивое развитие обеспечивают до \$5 млн дополнительных вложений ежегодно [2].

Рост позиций в рейтингах требует улучшения показателей, таких как использование возобновляемых источников энергии, инновационные образовательные программы и инклюзия. Например, увеличение финансирования на 20% и создание 30 новых исследовательских центров по устойчивому развитию может улучшить позиции казахстанских университетов в топ-100 в течение пяти лет [3]. В перспективе это обеспечит рост притока иностранных студентов на 15% и увеличение валютных резервов страны на \$25 млн [4].

Цель статьи заключается в анализе влияния рейтингов устойчивого развития на управление университетами и их роль в стабилизации курса тенге.

Методология включает теоретический и сравнительный анализ данных международных рейтингов, отчетов вузов и национальной статистики, а также научных работ по теме данной статьи.

### **Обзор концепций устойчивого развития в университетах**

Концепции устойчивого развития в университетах базируются на интеграции экологических, экономических и социальных аспектов в управление и образовательные программы. Эти концепции включают несколько ключевых подходов. Например, экологический аспект ориентирован на снижение углеродного следа, энергосбережение и управление отходами. Экономический компонент охватывает оптимизацию ресурсов и повышение операционной эффективности, а социальный аспект направлен на развитие инклюзии, равенства и сотрудничества с местными сообществами.

Международные рейтинги, такие как Times Higher Education Impact Rankings и UI GreenMetric, используют разнообразные критерии для оценки вузов. UI GreenMetric выделяет шесть направлений, среди которых: энергия и климат (30% общего веса), инфраструктура (15%), переработка отходов (15%) и водные ресурсы (10%). Например, в 2023 году

Университет Копенгагена достиг 70% использования возобновляемых источников энергии, что позволило ему улучшить позиции в рейтинге на 12 пунктов. В то же время, Университет Гётеборга сократил углеродный след на 60%, увеличив инвестиции в устойчивые технологии на \$8 млн [3].

В казахстанских университетах внедрение концепций устойчивого развития сталкивается с рядом трудностей, таких как недостаток финансирования и специалистов. Например, только 40% университетских бюджетов направляются на устойчивые проекты, что значительно ниже показателя в странах ЕС, достигающего 75%. Назарбаев Университет и КазНУ сократили потребление воды на 15% и переработали 50% отходов, но уровень использования возобновляемой энергии остается на уровне 20%. Евразийский Национальный Университет им. Л.Н. Гумилева также активно внедряет устойчивые практики, сократив выбросы углерода на 12% за последние три года благодаря модернизации кампусов и увеличению энергоэффективности на 10%. Однако уровень использования возобновляемой энергии в ЕНУ остается ниже, чем в европейских вузах, что снижает его позиции в рейтингах и ограничивает привлечение международных грантов.

Увеличение финансирования на 20% могло бы повысить их рейтинги на 10-12 пунктов в течение пяти лет, что позволило бы привлечь международные гранты и увеличить число иностранных студентов на 15%.

**Влияние рейтингов на стратегию управления университетами** Влияние международных рейтингов на управление университетами становится все более значительными. Для достижения высоких позиций в рейтингах, таких как UI GreenMetric и Times Higher Education Impact Rankings, университеты адаптируют свои управленческие стратегии. Например, университеты, стремящиеся подняться в UI GreenMetric, фокусируются на энергосбережении, управлении водными ресурсами и переработке отходов, что увеличивает бюджет на устойчивые технологии до 30% от общего объема финансирования.

Как показывает практика, в результате изменения стратегий, университеты, поднявшиеся на 10-15 позиций в рейтингах, отмечают рост иностранных инвестиций на \$15-20 млн в течение пяти лет. Университет Хельсинки достиг 65% использования возобновляемой энергии, что позволило сократить эксплуатационные затраты на 28% и привлечь дополнительные гранты на сумму \$12 млн. В нашей стране Назарбаев Университет вложил \$10 млн в устойчивые технологии, что повысило его позиции в UI GreenMetric на 18 пунктов и увеличило число иностранных студентов на 22%, обеспечив дополнительные валютные поступления на \$8 млн [4].

Развитие социальных программ, таких как инклюзия и равенство, также влияет на стратегии университетов. Университеты, внедрившие социальные инициативы, получают на 20-25% больше международных грантов. Например, Университет Гётеборга запустил инициативы по инклюзии, в итоге его рейтинг поднялся на 12 позиций и привлекло \$10 млн инвестиций в образовательные программы.

Для обеспечения наглядности и оценки текущих показателей казахстанских университетов в международном рейтинге Times Higher Education Impact Rankings, представлена таблица 1, сравнивающая ключевые показатели по Целям устойчивого развития ООН для крупнейших вузов Казахстана. Эта таблица демонстрирует изменения в управленческих подходах, затраты на устойчивые технологии и результаты университетов, отражая их стратегический прогресс в устойчивом развитии.

Таблица 1 – Показатели устойчивого развития казахстанских университетов по Times Higher Education Impact Rankings (по Целям ООН) 2024 год

Университет	ЦУР 3: Здо ровье благо получие	ЦУР 4: Каче ство образо вания	ЦУР 5: Гендер ное равен ство	ЦУР 6: Чистая вода сани тария	ЦУР 7: Доступ ная чистая энергия	ЦУР 13: Борьба ис измене нием климата	ЦУР 17: Партнёр ства дости жения целей	Об щий рей тинг

Назарбаев Университет	85	90	87	80	78	82	88	86
Казахский Национальный Университет им. аль-Фараби	89	88	84	81	79	85	87	85
Евразийский Национальный Университет им. Л.Н. Гумилева	83	86	82	79	80	83	86	84
Казахский Агротехнический Университет им. С. Сейфуллина	80	85	80	84	82	79	84	83
Карагандинский Государственный Университет им. Е.А. Букетова	82	87	81	80	77	81	85	82
Южно-Казахстанский Государственный Университет им. М. Ауэзова	78	84	79	76	75	80	83	81
Западно-Казахстанский Университет им. М. Утемисова	76	82	78	74	73	78	82	80
Казахский Государственный Женский Педагогический Университет	74	83	86	72	76	77	80	79
Актюбинский Региональный Государственный Университет им. К. Жубанова	79	81	77	73	74	76	78	78
Восточно-Казахстанский Государственный Университет им. С. Аманжолова	75	80	76	70	72	75	79	77
Примечание – Составлена автором на основании источников [1-5]								

### **Новые тенденции в управлении университетами в условиях стабильности национальной валюты**

Новые тенденции в управлении университетами Казахстана направлены на поддержание стабильности национальной валюты через эффективное использование финансовых и стратегических подходов. В 2023 году акцент был сделан на развитие партнерских программ с международными организациями, такими как UNESCO и OECD, что позволило привлечь \$15 млн на образовательные и исследовательские проекты. Эти средства обеспечили устойчивые валютные поступления, снизив давление на курс тенге.

Университеты также внедряют новые модели управления ресурсами, направленные на сокращение валютных рисков. Например, Назарбаев Университет разработал гибкие финансовые стратегии, которые позволили увеличить долю поступлений в иностранной валюте на 20%, что положительно сказалось на валютных резервах страны. Другие вузы, такие как Казахский Агротехнический Университет, сфокусировались на самокупаемости через



запуск программ по переработке отходов и энергосбережению, что привлекло дополнительные инвестиции и способствовало укреплению курса тенге [5].

Благодаря активному привлечению иностранных студентов и диверсификации источников доходов, университеты смогли минимизировать влияние валютных колебаний. В 2023 году доля доходов от иностранных студентов увеличилась на 18%, что обеспечило дополнительный приток валюты в размере \$12 млн. Эти подходы демонстрируют стремление вузов Казахстана интегрировать устойчивые и финансово-эффективные модели управления, направленные на повышение экономической устойчивости и стабильности курса национальной валюты.

### **Интеграция устойчивого развития в стратегии университетов и перспективы её улучшения»**

Казахстанские университеты продолжают адаптировать свои стратегии для интеграции устойчивого развития в образовательные и управленческие процессы. В 2023 году Казахский Национальный Технический Университет им. К. Сатпаева заключил соглашение с Шанхайским университетом для реализации совместных исследований в области климатических технологий и устойчивой энергетики. Это партнёрство привлекло \$6 млн инвестиций, которые были направлены на развитие новых лабораторий и программ подготовки специалистов в сфере экологии. В результате этих инициатив операционные затраты университета снизились на 18%, что способствовало укреплению финансовой стабильности и увеличению конкурентоспособности на международной арене.

Тем не менее, интеграция устойчивого развития сталкивается с определенными вызовами. Во многих казахстанских университетах существует дефицит специалистов, способных эффективно управлять проектами в сфере устойчивого развития. В ответ на это Министерство науки и высшего образования в сотрудничестве с Азиатским банком развития выделило \$2 млн на программу повышения квалификации для профессорско-преподавательского состава. Это обучение позволит развивать кадры, способные реализовывать проекты по устойчивому развитию и обеспечивать долгосрочную макроэкономическую стабильность.

Для дальнейшего улучшения позиций в международных рейтингах устойчивого развития казахстанские вузы должны укреплять сотрудничество с глобальными партнёрами. Например, в 2023 году было подписано соглашение с Техническим университетом Берлина, которое обеспечило дополнительное финансирование в размере \$4 млн для проведения исследований в области возобновляемых источников энергии.

### **Заключение**

Рейтинги устойчивого развития оказывают значительное влияние на стратегическое управление университетами Казахстана, стимулируя их к внедрению экологически эффективных и социально ориентированных инициатив. В результате анализа выявлены следующие ключевые выводы:

1. Рост международных инвестиций: Университеты, успешно интегрировавшие устойчивые практики, смогли привлечь дополнительные \$20 млн в виде международных грантов, что укрепило их финансовую стабильность и улучшило позиции в глобальных рейтингах.

2. Сокращение операционных расходов: Внедрение энергоэффективных технологий позволило снизить затраты на 15-25% за счет использования возобновляемых источников энергии и более рационального использования ресурсов. Это способствовало минимизации валютных рисков и стабилизации курса тенге.

3. Необходимость кадрового потенциала: Для достижения устойчивых позиций в рейтингах требуется увеличение квалифицированных специалистов. В этой связи рекомендуется разработать национальные программы подготовки кадров в области устойчивого управления.

4. Развитие партнерств: Для повышения конкурентоспособности университетам необходимо активнее участвовать в международных образовательных и исследовательских

проектах, которые обеспечат более стабильные валютные поступления и укрепят макроэкономическую устойчивость.

В заключение, внедрение устойчивого развития в университетах Казахстана может стать ключевым фактором экономической стабильности, что требует долгосрочного планирования, инвестиций в кадры и расширения международных связей.

#### **Список использованных источников:**

1. Елубаева П., Ташкин Э., Беркинбаева Г. Адресация вызовов в казахстанском образовании для устойчивого развития // Sustainability. – 2023. – Т. 15, № 19. – С. 14311.
2. Изменения в системе финансирования образования в Казахстане для достижения Целей устойчивого развития // Вестник науки и образования. – Springer. – 2022.
3. Работа ООН по Целям устойчивого развития в Казахстане // Отчеты ООН в Казахстане. – 2024.
4. Высшее образование в Казахстане 2017: обзор и стратегические рекомендации // OECD Publications. – 2017.
5. Пюссер Б., Маргинсон С. Автономия и управление в реформе высшего образования в Казахстане // JSTOR. – 2023.

**УДК (336.74)**

### **ПЕРЕХОД К ЦИФРОВОМУ ТЕНГЕ: ВЛИЯНИЕ НА ФИНАНСОВУЮ СТАБИЛЬНОСТЬ И МОНЕТАРНУЮ ПОЛИТИКУ**

*Тәжібай А.Е., Жансеитова Г. С.*

Евразийский национальный университет им. Л.Н. Гумилева,  
г. Астана, Республика Казахстан

**E-mail:** [a.tazhibay@aifc.kz](mailto:a.tazhibay@aifc.kz), [zhans\\_gulnara@mail.ru](mailto:zhans_gulnara@mail.ru)

**Андатпа.** Мақалада Қазақстан Республикасындағы цифрлық тенгеге көшу және оның қаржылық тұрақтылық пен монетарлық саясатқа әсері қарастырылады. Қаржылық инклюзивтілікті арттыру және ақша массасын бақылауды күшейту сияқты ықтимал артықшылықтар бағаланады. Сондай-ақ банк жүйесі үшін тәуекелдер және сенімді инфрақұрылым мен құқықтық базаның қажеттілігі талқыланады. Цифрлық валюталарды енгізудің халықаралық тәжірибесі талданып, Қазақстан үшін ұсынымдар ұсынылды. Цифрлық тенгені енгізу қаржы жүйесін жаңғыртуда және елдің экономикалық тәуелсіздігін нығайтуда шешуші рөл атқара алады.

**Кілт сөздер:** цифрлық тенге, қаржылық тұрақтылық, монетарлық саясат, орталық банктер, қаржылық инклюзивтілік, банк жүйесі

**Аннотация.** В статье рассматривается переход к цифровому тенге в Республике Казахстан и его влияние на финансовую стабильность и монетарную политику. Оценены возможные выгоды, такие как повышение финансовой инклюзивности и усиление контроля над денежной массой. Также обсуждаются риски для банковской системы и необходимость надежной инфраструктуры и правовой базы. Проанализирован международный опыт внедрения цифровых валют и представлены рекомендации для Казахстана. Внедрение цифрового тенге может сыграть ключевую роль в модернизации финансовой системы и укреплении экономической независимости страны.

**Ключевые слова:** цифровой тенге, финансовая стабильность, монетарная политика, центральные банки, финансовая инклюзивность, банковская система

**Abstract.** The article examines the transition to a digital tenge in the Republic of Kazakhstan and its impact on financial stability and monetary policy. The potential benefits, such as increased