

ҚАЗАҚСТАН РЕСПУБЛИКАСЫ ҒЫЛЫМ ЖӘНЕ ЖОҒАРЫ БІЛІМ МИНИСТРЛІГІ  
КеАҚ «Л.Н.ГУМИЛЕВ АТЫНДАҒЫ ЕУРАЗИЯ ҰЛТТЫҚ УНИВЕРСИТЕТІ»

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН  
НАО «ЕВРАЗИЙСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ Л.Н. ГУМИЛЕВА»

MINISTRY OF SCIENCE AND HIGHER EDUCATION OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN  
NJSC «L.N. GUMILYOV EURASIAN NATIONAL UNIVERSITY»



ҚАЗАҚСТАН РЕСПУБЛИКАСЫНЫҢ  
ҰЛТТЫҚ ВАЛЮТА КҮНІНЕ АРНАЛҒАН  
«ҚАЗАҚСТАН РЕСПУБЛИКАСЫНЫҢ ҰЛТТЫҚ ВАЛЮТАСЫ:  
ЭКОНОМИКАЛЫҚ ӨСУ ЖӘНЕ ҚАРЖЫ ТЕХНОЛОГИЯЛАРЫ»  
ХАЛЫҚАРАЛЫҚ ҒЫЛЫМИ-ТӘЖІРИБЕЛІК КОНФЕРЕНЦИЯСЫ

МЕЖДУНАРОДНАЯ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ,  
«НАЦИОНАЛЬНАЯ ВАЛЮТА РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН:  
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ И ФИНАНСОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ»  
ПОСВЯЩЕННАЯ ДНЮ НАЦИОНАЛЬНОЙ ВАЛЮТЫ  
РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН

INTERNATIONAL SCIENTIFIC AND PRACTICAL CONFERENCE,  
«NATIONAL CURRENCY OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN:  
ECONOMIC GROWTH AND FINANCIAL TECHNOLOGIES»  
DEDICATED TO THE DAY OF THE NATIONAL CURRENCY  
OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN



13 ҚАРАША, 2024 АСТАНА

**ҚАЗАҚСТАН РЕСПУБЛИКАСЫ ҒЫЛЫМ ЖӘНЕ ЖОҒАРЫ БІЛІМ МИНИСТРЛІГІ  
Л.Н.ГУМИЛЕВ АТЫНДАҒЫ ЕУРАЗИЯ ҰЛТТЫҚ УНИВЕРСИТЕТІ**

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН  
ЕВРАЗИЙСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ Л.Н. ГУМИЛЕВА**

**MINISTRY OF SCIENCE AND HIGHER EDUCATION OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN  
L.N. GUMILYOV EURASIAN NATIONAL UNIVERSITY**



**«ҚАЗАҚСТАН РЕСПУБЛИКАСЫНЫҢ ҰЛТТЫҚ  
ВАЛЮТАСЫ: ЭКОНОМИКАЛЫҚ ӨСУ ЖӘНЕ  
ҚАРЖЫ ТЕХНОЛОГИЯЛАРЫ»**

**Қазақстан Республиканың ұлттық валюта күніне арналған  
халықаралық ғылыми-тәжірибелік конференциясының  
МАТЕРИАЛДАРЫНЫҢ ЖИНАҒЫ**

**13 қараша 2024 жыл**

**СБОРНИК МАТЕРИАЛОВ**

**Международной научно-практической конференции,  
«НАЦИОНАЛЬНАЯ ВАЛЮТА РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН:  
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ И ФИНАНСОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ»  
посвященной дню Национальной валюты Республики Казахстан  
13 ноября 2024 год**

**COLLECTION OF MATERIALS**

**International scientific and practical conference,  
«NATIONAL CURRENCY OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN:  
ECONOMIC GROWTH AND FINANCIAL TECHNOLOGIES»  
dedicated to the Day of the National Currency of the Republic of Kazakhstan  
November 13, 2024**

**ASTANA, 2024**



**УДК 336.743 (574)**  
**ББК 65262.6 (5Қаз)**  
**Ж 14**

«Қазақстан Республикасының Ұлттық валютасы: экономикалық өсу және қаржы технологиялары» халықаралық ғылыми-тәжірибелік конференциясы = Международная научно-практическая конференция «Национальная валюта Республики Казахстан: экономический рост и финансовые технологии» = International scientific and practical conference «National currency of the Republic of Kazakhstan: economic growth and financial technologies» - Астана: – 688 б. - қазақша, орысша, ағылшынша.

**ISBN 978-601-7697-82-2**

Қазақстан Республикасының ұлттық валютасы күніне арналған "Қазақстан Республикасының ұлттық валютасы: экономикалық өсу және қаржы технологиялары" тақырыбындағы халықаралық ғылыми-практикалық конференция материалдарының жинағында жас ғалымдар, докторанттар, магистранттар мен студенттер өткізген өзекті және проблемалық мәселелер бойынша авторлық зерттеулердің нәтижелері ұсынылған. Басылым студенттерге, магистранттарға, докторанттарға, сондай-ақ қазіргі ғылымның өзекті мәселелерімен айналысатын оқырмандардың кең ауқымына арналған.

В сборнике материалов международной научно-практической конференции, посвященный дню национальной валюты Республики Казахстан на тему «НАЦИОНАЛЬНАЯ ВАЛЮТА РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН: ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ И ФИНАНСОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ» представлены результаты авторских исследований по актуальным и проблемным вопросам, проведенных молодыми учеными, докторантами, магистрантами и студентами. Издание предназначено для студентов, магистрантов, докторантов, а также для широкого круга читателей, занимающихся актуальными проблемами современной науки.

The collection of materials from the international scientific and practical conference dedicated to the Day of the National Currency of the Republic of Kazakhstan on the topic "NATIONAL CURRENCY OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN: ECONOMIC GROWTH AND FINANCIAL TECHNOLOGIES" presents the results of the author's research on current and problematic issues conducted by young scientists, doctoral students, master's students and students. The publication is intended for students, master's students, doctoral students, as well as for a wide range of readers involved in current issues of modern science.

**УДК 336.743 (574)**  
**ББК 65262.6 (5Қаз)**

**ISBN978-601-7697-82-2**

**©Л.Н. Гумилев атындағы Еуразия  
ұлттық университеті, 2024**

**УДК 336.743 (574)**  
**ББК 65262.6 (5Қаз)**  
**Ж 14**

**Рецензенттер:**

Алина Г.Б. - ҚР БҒМ БҒСБК қауымдастырылған профессоры, Esil University мекемесінің «Бизнес және басқару» факультетінің деканы

Мажитов Д.М. – экономика ғылымдарының кандидаты, «Л.Н.Гумилев атындағы Еуразия ұлттық университеті» КЕАҚ профессоры

**Редакциялық алқа:**

Жағыпарова А.О. – экономика ғылымдарының кандидаты, қауымдастырылған профессоры, Л.Н.Гумилев атындағы ЕҰУ Экономика факультетінің деканы, Астана қ.

Мақыш С.Б. – экономка ғылымның докторы, профессор, Esil университетінің бірінші проректоры – академиялық мәселелер жөніндегі проректор, Л.Н.Гумилев атындағы ЕҰУ диссертациялық кеңесінің төрағасы, Астана қ.

Бұлақбай Ж.М. – экономика ғылымдарының кандидаты., доцент, Л.Н.Гумилев атындағы ЕҰУ «Қаржы» кафедрасының меңгерушісі, Астана қ.

Майдырова А.Б. – экономка ғылымның докторы, профессор, Л.Н.Гумилев атындағы ЕҰУ «Экономика және кәсіпкерлік» кафедрасының меңгерушісі, Астана қ

Сембиева Л.М. – экономка ғылымның докторы, профессор, ЕҰУ «Мемлекеттік аудит» кафедрасының меңгерушісі. Л.Н.Гумилева, Астана қ.

Аманова Г.Д. - экономика ғылымдарының кандидаты, қауымдастырылған профессоры, Л.Н.Гумилев атындағы ЕҰУ «Есеп және талдау» кафедрасының меңгерушісі. Л.Н.Гумилева, Астана қ.

Муталиева Л.М. – экономика ғылымдарының кандидаты, қауымдастырылған профессоры, Л.Н.Гумилев атындағы ЕҰУ «Туризм» кафедрасының меңгерушісі. Л.Н.Гумилева, Астана қ.

Мухияева Д.М. –Phd докторы қауымдастырылған профессоры, Л.Н.Гумилев атындағы ЕҰУ «Менеджмент» кафедрасының меңгерушісі. Л.Н.Гумилева, Астана қ.

**ISBN 978-601-7697-82-2**

«Қазақстан Республикасының Ұлттық валютасы: экономикалық өсу және қаржы технологиялары» халықаралық ғылыми-тәжірибелік конференциясының еңбектер жинағы. – Астана: "Л.Н. Гумилев атындағы Еуразия ұлттық университеті"КЕАҚ, 2024. – 699

Сборник трудов международной научно-практической конференции «Национальная валюта Республики Казахстан: экономический рост и финансовые технологии» . – Астана: НАО «Евразийский национальный университет имени Л.Н. Гумилева», 2024. – 699

Works of the International scientific and practical conference «National currency of the Republic of Kazakhstan: economic growth and financial technologies» . – Astana: NAO "L.N. Gumilyov Eurasian National University", 2024. – 699

**ISBN 978-601-7697-82-2**

**УДК 336.743 (574)**  
**ББК 65262.6 (5Қаз)**

© "Л.Н. Гумилев атындағы Еуразия ұлттық университеті"КЕАҚ, 2024  
© НАО «Евразийский национальный университет имени Л.Н. Гумилева», 2024  
© NAO "L.N. Gumilyov Eurasian National University", 2024

**1 СЕКЦИЯ. МОНЕТАРЛЫҚ САЯСАТ ЖӘНЕ ҚАЗАҚСТАН  
РЕСПУБЛИКАСЫНЫҢ ҚАРЖЫ САЛАСЫ ДАМУЫНЫҢ ӨЗЕКТІ БАҒЫТТАРЫ**

**СЕКЦИЯ 1. МОНЕТАРНАЯ ПОЛИТИКА И АКТУАЛЬНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ  
РАЗВИТИЯ ФИНАНСОВОЙ СФЕРЫ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН**

**SECTION 1. MONETARY POLICY AND CURRENT TRENDS IN THE  
DEVELOPMENT OF THE FINANCIAL SECTOR OF THE REPUBLIC OF  
KAZAKHSTAN**

УДК 332.1 (574)

**НАПРАВЛЕНИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ  
СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА В КАЗАХСТАНЕ**

*Аймурзина Б.Т., д.э.н., профессор*

Евразийский национальный университет имени Л.Н.Гумилева, г.Астана, Республика  
Казахстан

[aimurzina@mail.ru](mailto:aimurzina@mail.ru)

*Каменова М.Ж., д.э.н., профессор*

Университет Туран-Астана, г. Астана, Республика Казахстан

**Аннотация.** В статье авторы показали основные направления действующей системы господдержки АПК Казахстана. Выделены основные проблемы финансового и инвестиционного обеспечения субъектов аграрного сектора. Показано, что основной проблемой, сдерживающей развитие экспортной деятельности сельскохозяйственных предприятий, является устаревание технического оборудования и технологий производства и переработки сырья. Авторы отмечают, что устойчивое развитие сельского хозяйства на современном этапе может быть достигнуто только на основе качественных преобразований, что требует перехода на инновационный путь развития, производства продукции с высокой добавленной стоимостью и др.

**Ключевые слова:** аграрный сектор, сельское хозяйство, устойчивое развитие, государственная программа, финансирование, инвестиции, импорт, экспорт.

**Аңдатпа.** Мақалада авторлар Қазақстанның агроөнеркәсіп кешенін мемлекеттік қолдаудың қазіргі жүйесінің негізгі бағыттарын көрсетті. Аграрлық сектор субъектілерін қаржылық және инвестициялық қолдаудың негізгі проблемалары атап өтілді. Ауыл шаруашылығы кәсіпорындарының экспорттық қызметін дамытуды тежейтін негізгі проблема шикізатты өндіру мен өндеудің техникалық жабдықтары мен технологияларының ескіруі екені көрсетілген. Авторлар қазіргі кезеңде ауыл шаруашылығының тұрақты дамуына сапалы қайта құрулар негізінде ғана қол жеткізуге болатынын, бұл дамудың инновациялық жолына көшуді, қосылған құны жоғары өнім өндіруді және т.б.

**Түйін сөздер:** аграрлық сектор, ауыл шаруашылығы, тұрақты даму, мемлекеттік бағдарлама, қаржыландыру, инвестиция, импорт, экспорт.

**Abstract.** In the article, the authors showed the main directions of the current system of state support for the agro-industrial complex of Kazakhstan. The main problems of financial and investment support for entities in the agricultural sector are highlighted. It is shown that the main problem hindering the development of export activities of agricultural enterprises is the obsolescence

of technical equipment and technologies for the production and processing of raw materials. The authors note that sustainable development of agriculture at the present stage can only be achieved on the basis of qualitative transformations, which requires a transition to an innovative path of development, the production of products with high added value, etc.

**Key words:** agricultural sector, agriculture, sustainable development, state program, financing, investment, import, export.

На сегодняшний день Казахстан - это страна, экспортирующая в основном сырьевую сельскохозяйственную продукцию за рубеж, и в то же время импортирующая большое количество готовой продукции с высокой добавленной стоимостью. Проблемы, связанные с обеспечением продовольственной безопасности страны, а также разрыв цен между потребляемыми ресурсами и конечной сельскохозяйственной продукцией, делают поддержку агропромышленного комплекса приоритетной задачей в рамках государственного регулирования экономики.

Основной проблемой для развития экспорта сельскохозяйственной продукции в период 2019-2023 гг. является низкий уровень готовой продукции в структуре экспорта Казахстана, на долю которой не приходится даже половины размера экспорта (в среднем чуть более 40,0%, рис. 1). Кроме того, основной проблемой, сдерживающей развитие экспортной деятельности сельскохозяйственных предприятий, является устаревание технического оборудования и технологий производства и переработки сырья, что связано с тем, что многие потенциальные экспортеры не имеют достаточного количества инновационного оборудования или средств для его внедрения.

В сельском хозяйстве длительное время преобладают личные подсобные хозяйства, которые из-за ограниченных финансовых ресурсов не могут освоить новые технологии, системы ирригации, современное оборудование и другие инновации, улучшающие урожайность и эффективность. Это препятствует повышению конкурентоспособности и эффективности отрасли. Большое количество мелких фермеров, не имеющих доступа к инновациям, приводит к тому, что рост производительности труда в сельском хозяйстве значительно отстает от других секторов экономики.



Рисунок 1 – Готовая продукция в общем объеме экспорта продукции АПК, %

Примечание: составлено по данным источника [1]

Учитывая, что процессы интеграции необратимы, необходимо менять подходы к разработке аграрной политики. Современная аграрная политика должна быть адаптирована к меняющимся условиям международного рынка и новой конкурентной среды. Сложившаяся ситуация усиливает зависимость страны от конкуренции на внутреннем и на внешнем рынке.

Для изменения ситуации в условиях функционирования единого экономического пространства необходимы меры по повышению уровня жизни населения, развитию отраслей народного хозяйства, обеспечивающих высокую занятость населения и доходность бизнеса. Достичь этого можно за счет инновационного развития сельского хозяйства и перерабатывающих отраслей, создания совместных предприятий для производства экспортоориентированной, конкурентоспособной продукции. Результатом реализации этих задач станет обеспечение сельских жителей рабочими местами и повышение их платежеспособности, изменение объема и структуры спроса. Сегодня отрасли аграрного сектора не являются привлекательными для инвесторов из-за специфики сельскохозяйственного производства, вызывающей высокий риск и ограничивающей вложение средств инвесторов. Поэтому необходимы меры по совершенствованию форм и методов государственной поддержки АПК. Низкий уровень поддержки АПК Казахстана является серьезным препятствием для повышения его эффективности и конкурентоспособности.

Необходимо усилить экспортную ориентацию аграрного сектора. При этом, наряду с увеличением экспорта зерна и муки, необходимо наладить глубокую переработку сырья и экспортировать продукты с высокой добавленной стоимостью, стимулировать производство продуктов, которые Казахстан может производить сам - сахар, масло растительное, овощи и фрукты. Это позволит снизить объемы импорта, которые по данным статистики неуклонно растут.

Сегодня приоритеты обеспечения продовольственной безопасности направлены на обеспечение необходимых норм потребления продуктов питания для каждого гражданина страны. Это принципиально новая задача стратегического планирования сельского хозяйства как базовой отрасли обеспечения населения доступной и качественной продукцией.

Необходимость разработки новых методов и подходов к государственному регулированию подкрепляется также тем, что существенные успехи в аграрном секторе за последние годы носят нестабильный характер. Так, индекс объема валового производства сельского, лесного и рыбного хозяйства в 2023 году составил 91,7% (в 2022 году 109,1%), что свидетельствует о наличии определенных проблем в развитии отрасли, а принимаемые государством меры не обеспечивают стабильного роста. Несмотря на развитие и постоянный процесс совершенствования, система государственного регулирования сельского хозяйства пока не в полной мере соответствует современной ситуации, не разрешает весь комплекс негативных явлений и процессов, накопившихся в отрасли.

Система государственного регулирования развития сельского хозяйства в целом соответствует основным правилам экономической теории [2,3]. Эта отрасль конкурирует внутри страны с импортом и имеет относительные конкурентные недостатки, которые дают ей преимущество. В последние годы произошли определенные изменения в государственном регулировании развития сельского хозяйства. Если раньше государство уделяло первоочередное внимание развитию аграрного бизнеса, то теперь приоритет отдается социальным программам, что, как ожидается, обеспечивает дальнейший рост предпринимательской активности.

Практика показала, что потребление основного капитала (амортизационный фонд) и чистая прибыль – первичные доходы предприятий и организаций, которые создаются как добавленная стоимость, в процессе распределения и остаются у субъектов экономической деятельности. Анализ показал, что в структуре первичных доходов предприятий АПК наибольший удельный вес занимает чистая прибыль и чистые смешанные доходы (38,0%), в 2023 году его размер составил 3423,2 млрд. тенге (рис.2).

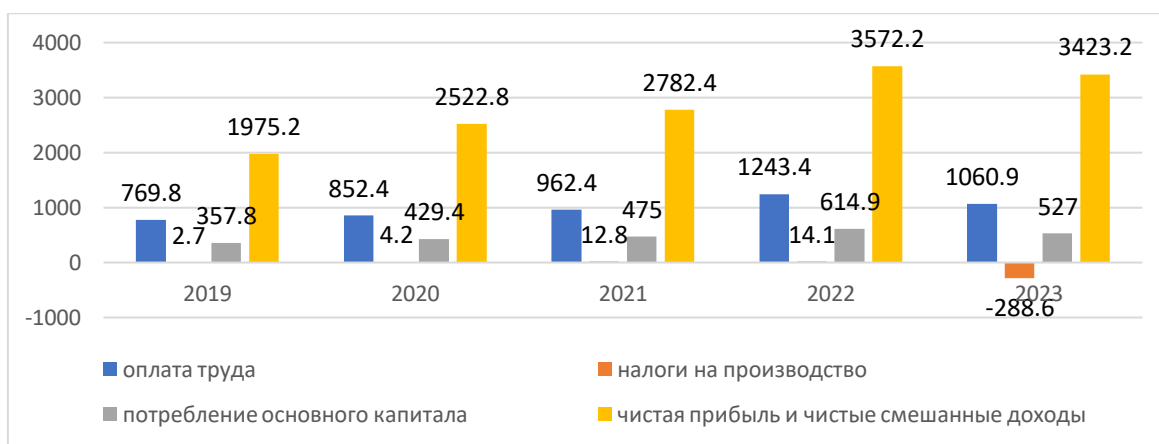


Рисунок 2 – Состав валовой добавленной стоимости продукции сельского хозяйства, млрд. тенге

Примечание: составлено по данным источника [1]

Потребление основного капитала - величина снижения стоимости основного капитала в результате его физического и морального износа, то есть величина амортизационных отчислений от стоимости основных фондов предприятий также является источником финансовых ресурсов для сельскохозяйственных предприятий. Однако их доля в структуре незначительна и составляет в 2023 году 5,9%, в 2022 году 5,5% и 2019 году – 6,2%, что свидетельствует о негативных процессах и показывает, что отечественные агропромышленные предприятия недостаточно активно решают проблемы внедрения передовых технологий и использования в производстве физически и морально устаревшего оборудования.

Увеличение валовой добавленной стоимости в отрасли окажет наибольшее влияние на рост занятости и качества жизни населения, доходов и благосостояния населения. В целях устойчивого развития необходимо внедрение передовых технологий, инноваций в производство и переработку, расширение экспорта путем развития маркетинга. Улучшение качества продукции, разработка новых продуктов и брендированных продуктов станут инструментом для роста качества [4].

Технологическая отсталость сельского хозяйства является одной из важных проблем, сдерживающих развитие аграрного сектора. Это снижает производительность, эффективность и конкурентоспособность сельскохозяйственных предприятий, что в конечном итоге влияет на продовольственную безопасность страны и экономический рост [5].

Основными причинами технологического отставания в сельском хозяйстве являются: низкий уровень механизации и автоматизации; отсутствие доступа к современным агротехнологиям; нехватка знаний и квалифицированного персонала; недостаток финансирования и высокие кредитные ставки; недостаток научных исследований и инноваций.

Снижение уровня технологического отставания в сельском хозяйстве требует поддержки государства и бизнеса. Поддержка инноваций, инвестиций и свободный доступ к современным технологиям позволят повысить производительность и конкурентоспособность аграрного сектора. Исходя из современного состояния АПК Казахстана, одним из приоритетных направлений поддержки устойчивого развития сельскохозяйственного производства должно стать укрепление материально-технической базы АПК, повышение конкурентоспособности сельскохозяйственной продукции, увеличение финансирования сельскохозяйственного производства [6].

Таким образом, современный этап развития Казахстана характеризуется высоким импортом, неконкурентоспособной сельскохозяйственной продукцией, и как следствие, снижением поступлений в бюджеты всех уровней и т.д. Решение проблем в



агропромышленном комплексе приобретает особое значение, несмотря на значительное количество государственных и региональных программ поддержки.

Экспорт обработанной продукции с высокой добавленной стоимостью через улучшение материально-технической базы и внедрение инновационных технологий в рамках кластерных объединений служит надежным способом поддержки фермеров и уменьшения издержек. Для увеличения эффективности экспорта сельскохозяйственных товаров предлагается улучшить доступ к финансам, предоставляя льготные кредиты экспортерам, обеспечить лучшее снабжение техникой и удобрениями, повысить осведомленность производителей о поддержке, а также использовать человеческие и научно-технические ресурсы. Важно разработать механизм возмещения затрат из государственного бюджета на строительство и модернизацию складов и погрузочных комплексов, транспортировку, хранение, сертификацию и активное применение маркетинговых моделей, основанных на кооперации и создании агросервисных компаний.

#### **Список литературы:**

1. Бюро национальной статистики Агентства по стратегическому планированию и реформам Республики Казахстан. <https://stat.gov.kz> (дата обращения 28.10.2024)

2. Сёмин А.Н. Совершенствование оценки эффективности использования бюджетной поддержки агропромышленного комплекса / А.Н. Сёмин, А.Л. Логинов, Н.В. Мальцев // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2022. – № 5. – С. 9-13. – DOI 10.31442/0235-2494-2022-0-5-9-13.

3. Жилияков Д.И. Оценка поддержки производителей в системе государственного регулирования развития сельского хозяйства / Д.И. Жилияков // Московский экономический журнал. - 2021. - № 2. - С. 232-240

Кононова Н.Н. Тенденции развития технико-технологической базы сельского хозяйства / Н.Н. Кононова, А.В. Улезько // Экономика сельского хозяйства России. – 2020. – №6. – С. 37-43.

4. Medvedskaya, T., Zaporozceva, E., Zemlyakova, N., Yuryeva, O. Functioning of the agro-industrial complex in the digital economy, 2021. E3S Web of Conferences 273, 08034. International Scientific and Practical Conference on State and Prospects for the Development of Agribusiness, INTERAGROMASH 2021, Rostov-on-Don, 24 February 2021 - 26 February 2021, 169716

5. Джазыкбаева Б.К., Кернебаев А.С., Момбекова Г.Р., Аркенова Ж.Р. Государственная поддержка агропромышленного комплекса Казахстана -DOI 10.52260/2304-7216.2022.3(48).30. Вестник КазУЭФМТ, №3(48). 2022. С.234-240

**УДК 336.025**

### **СОЦИАЛЬНАЯ ЗАЩИТА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ И ТРАНСФОРМАЦИИ ФИНАНСОВОГО РЫНКА: НОВЫЕ ПОДХОДЫ В СТРАНАХ ОЭСР**

***Айтимова Ш.Т.***

докторант, Евразийский национальный университет им.Л.Н.Гумилева  
Астана, Казахстан

E-mail: [sakosh22022016@gmail.com](mailto:sakosh22022016@gmail.com)

***Жоламанова М.Т.***

к.э.н., профессор, Евразийский национальный университет им.Л.Н.Гумилева  
Астана, Казахстан

E-mail: [makpalzh@mail.ru](mailto:makpalzh@mail.ru)

**Аннотация.** В данной статье отражены результаты исследования того, как системный анализ может способствовать принятию государственных мер в сфере социальной защиты в ответ на сложные изменения на рынке труда, в том числе в результате цифровизации и технологического прогресса. Простая карта систем, охватывающая связи и взаимодействия