

**ҚАЗАҚСТАН РЕСПУБЛИКАСЫ ҒЫЛЫМ ЖӘНЕ ЖОҒАРЫ БІЛІМ МИНИСТРЛІГІ**

**«Л.Н. ГУМИЛЕВ АТЫНДАҒЫ ЕУРАЗИЯ ҰЛТТЫҚ УНИВЕРСИТЕТІ» КЕАҚ**

**Студенттер мен жас ғалымдардың  
«GYLYM JÁNE BILIM - 2024»  
XIX Халықаралық ғылыми конференциясының  
БАЯНДАМАЛАР ЖИНАҒЫ**

**СБОРНИК МАТЕРИАЛОВ  
XIX Международной научной конференции  
студентов и молодых ученых  
«GYLYM JÁNE BILIM - 2024»**

**PROCEEDINGS  
of the XIX International Scientific Conference  
for students and young scholars  
«GYLYM JÁNE BILIM - 2024»**

**2024  
Астана**

**УДК 001**

**ББК 72**

**G99**

**«ǴYLYM JÁNE BILIM – 2024» студенттер мен жас ғалымдардың XIX Халықаралық ғылыми конференциясы = XIX Международная научная конференция студентов и молодых ученых «ǴYLYM JÁNE BILIM – 2024» = The XIX International Scientific Conference for students and young scholars «ǴYLYM JÁNE BILIM – 2024». – Астана: – 7478 б. - қазақша, орысша, ағылшынша.**

**ISBN 978-601-7697-07-5**

Жинаққа студенттердің, магистранттардың, докторанттардың және жас ғалымдардың жаратылыстану-техникалық және гуманитарлық ғылымдардың өзекті мәселелері бойынша баяндамалары енгізілген.

The proceedings are the papers of students, undergraduates, doctoral students and young researchers on topical issues of natural and technical sciences and humanities.

В сборник вошли доклады студентов, магистрантов, докторантов и молодых ученых по актуальным вопросам естественно-технических и гуманитарных наук.

**УДК 001**

**ББК 72**

**G99**

**ISBN 978-601-7697-07-5**

**©Л.Н. Гумилев атындағы Еуразия  
ұлттық университеті, 2024**

видов активов, капитала и обязательств, уточнения критерия их признания в гибридной учетной системе, совершенствованию учетных механизмов, подходах к их оценке и анализу.

#### **Список использованных источников**

1. Бабкин А. В., Малевская-Малевич Е.Д. Влияние социально-ответственного инвестирования на стоимость инновационно-активных промышленных предприятий. Научно-технические ведомости Санкт-Петербургского государственного политехнического университета. Экономические науки. 2021;14(4):82–94. DOI: 10.18721/IE.14406
2. Овечкин Д.В. Ответственные инвестиции: влияние ESG-рейтинга на рентабельность фирм и ожидаемую доходность на фондовом рынке. Научный журнал НИУ ИТМО. Серия: Экономика и экологический менеджмент. 2021;(1):43–53. DOI: 10.17586/2310–1172–2021–14–1–43–53
3. Шаш Н. Н., Досаева Н. Д. Влияние социально ответственного инвестирования на финансовые 10. Показатели и стоимость компании. Revistă științifică progresivă. 2020;3(2–4):27–32. DOI: 10.46591/PSJM.2020.0302.0005
4. Серік Ә., Жолаева М.А. Влияние ESG отчетности на бухгалтерский учет. Сборник трудов международной научно-практической конференции «Социально-экономическое развитие независимого Казахстана: реалии и перспективы». – Москва: 2024. – 361 с. – 92-97 с.

УДК 657.1

### **АМБИДЕКСТРИЯ В ФУНКЦИЯХ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА ДЛЯ ДОСТИЖЕНИЯ ВЫСОКИХ ЦЕЛЕЙ ПО ПРИБЫЛИ**

**Сериккали Сабит**

[sabit\\_02.23@mail.ru](mailto:sabit_02.23@mail.ru)

Магистрант кафедры учета и анализа ЕНУ им. Л.Н.Гумилева  
Астана, Казахстан

Научный руководитель - М.А. Жолаева

Эффективное управление финансовой деятельностью организации способствует достижению основной цели ее деятельности – получению прибыли [1]. На данный процесс оказывают влияние факторы, обуславливающие специфику финансового менеджмента организации в области управления прибылью. Проблемы совершенствования амбидекстрии в функциях управленческого учета для достижения высоких целей по прибыли организации постоянно находятся в центре внимания ученых и получили довольно полное отражение в специальной литературе по управленческому учету. Однако вопросы формирования финансовых результатов центров прибыли для целей управления в организациях различных отраслей, не нашли достаточного освещения в научной и специальной литературе. Отсутствие разработок по данному вопросу применительно требует новых исследований в этой области знаний амбидекстрии в функциях управленческого учета для достижения высоких целей по прибыли. Таким образом, исходя из вышеописанного, проблема управления прибылью является актуальной. В условиях жесткой рыночной конкуренции оптимизация прибыли предприятия требует постоянного притока оперативной информации не только внешнего характера (о состоянии рынка, спроса на продукцию, ценах, конкурентах и т.п.), но и внутреннего характера (о формировании затрат на производство, расходов на продажу, себестоимости продукции). Данная информация базируется на системе управленческого учета расходов по местам их возникновения и видам изделий и перепродажи, на выявленных отклонениях расхода ресурсов от стандартных норм и смет, на данных о калькуляции

себестоимости отдельных видов продукции и товаров, на учете результатов реализации по видам товаров [2]. Управленческий учет прибыли представляет собой часть системы управленческого учета, которая состоит из следующих разделов: учет доходов по их видам, учет доходов по центрам ответственности, учет доходов по их носителям (видам продукции), учет затрат на производство или приобретение, хранение, транспортировку, сбыт этих товаров и услуг, планирование, контроль, регулирование прибыли на всех этапах ее формирования. Предметом управленческого учета прибыли организаций является бизнес деятельность организации в разрезе финансового результата, а также деятельность центров доходов и прибыли предприятия. В процессе осуществления управленческого учета прибыли применяются специальные методы, такие как управленческий контроль и анализ, оперативный учет и отчетность, бюджетирование, экономико-математические методы. Концепция управленческого учета прибыли включает в себя взаимосвязь предметов, объектов, принципов методов, функций управленческого учета. Все это необходимо для формирования информации о финансовом результате организации, а также для амбидекстрии в функциях управленческого учета для достижения высоких целей по прибыли деятельности компании [3]. Управленческие решения применяются на основе точных расчетов.

Основной целью управленческого учета является обеспечение руководящего звена необходимой информацией для принятия обоснованных управленческих решений, что достигается следующими функциями:

- Информирование всех сотрудников компании нужной информацией для принятия решений и максимально продуктивной работы. Это может быть работа с проектами, клиентами; также это может затрагивать товарную матрицу, складские запасы и так далее.
- Прогнозирование, контроль и анализ экономических показателей бизнеса.
- Стратегическое развитие компании
- Наиболее выгодное распределение ресурсов компании

Система управленческого учета очень удобна тем, что позволяет объединить непосредственно учет и анализ хозяйственной деятельности. Информация, полученная в процессе ведения управленческого учета, используется для проведения управленческого анализа. Управленческий анализ – анализ бизнес-деятельности с целью принятия оптимальных управленческих решений, от правильности и результативности которых зависит основной результат – прибыль [4]. Управленческий анализ прибыли – инструмент повышения эффективности деятельности торговых организаций, поскольку целью управленческого анализа прибыли является формирование заключения о резервах роста прибыли, исходя из цели управленческого анализа. К основным задачам относятся: контроль за динамикой прибыли, изучение факторов, оказывающих влияние на прибыль, определение резервов роста прибыли, подготовка и оценка управленческих решений. Применение управленческого анализа положительно сказывается на амбидекстрии в функциях управленческого учета для достижения высоких целей по прибыли.

В основе амбидекстрии — уравнивание по своей сути различных наборов действий для эксплуатации, которые характеризуются такими атрибутами, как «уточнение, выбор, производство, эффективность, выбор, реализация, исполнение» [5], и исследований, включающие «поиск, вариации, принятие риска, экспериментирование, гибкость, открытия, инновации». Исследования и эксплуатация в определенной степени препятствуют друг другу, поскольку они основаны на конфликтующих интересах. Поиск компромисса неизбежен. Целью амбидекстрии является обеспечение как долгосрочной, так и краткосрочной конкурентной устойчивости компании [6].

Тем не менее, ученые [7] неоднократно высказывали мнение, что компании, занимающиеся исключительно исследованиями или эксплуатацией, вероятно, попадут в ловушки.

Чрезмерное фокусирование на текущих возможностях, которое мешает компаниям адаптироваться к турбулентной среде приводит к «ловушке успеха» [7]. Опираясь на прошлые успехи, компании продолжают использовать свои сильные стороны в контексте текущих

возможностей, отказываясь от исследований, что в долгосрочной перспективе может привести к снижению производительности. Напротив, слишком много исследований может привести к большому количеству неразвитых инноваций, которые могут не способствовать увеличению доходов компании. Когда потоки доходов иссякают, ресурсы, необходимые для правильной разработки инноваций, аналогичным образом испаряются, что приводит к «ловушке неудач» — порочному кругу поиска новых идей, которые неизбежно будут незрелыми и должны быть заменены идеями, которые еще менее развиты, поскольку в распоряжении компании остается всё меньше ресурсов.

Следовательно, в то время как эксплуатация необходима компаниям для получения жизненно важной прибыли, исследования обеспечивают долгосрочное выживание. Однако, в рамках проведенного собственного исследования Т. Клаус и другие делают предположение, что эксплуатация является более важным стратегическим направлением в компромиссе между исследованиями и эксплуатацией, поскольку краткосрочная прибыль жизненно важна для существования компаний. Прибыль от эксплуатации более предсказуема и вероятна по сравнению с доходами от исследований, к тому же прибыль от эксплуатации необходима для финансирования текущих исследовательских работ. По данным [8], эксплуатация явно преобладает над исследованиями на практике, поскольку компании с большей вероятностью выберут гарантированную доходность и низкие риски, что обычно является результатом эксплуатационной деятельности и часто приводит к вытеснению исследовательских процессов [9]. Учитывая эти самоусиливающиеся и потенциально саморазрушительные тенденции исследований и эксплуатации, стремление к амбидекстрии («игре двумя руками одновременно»), по выражению Д. Марча «затруднено для компаний» [10] и требует постоянного и активного управления противоречиями между исследованиями и эксплуатацией, чтобы избежать «общих ловушек», из-за которых эксплуатация вытесняет исследования или наоборот [11].

Дальнейшее понимание амбидекстрии требует не только изучения противоречий и проблем, связанных с её наличием, но рассмотрение различных подходов к исследованию феномена организационной амбидекстрии. М. Ташман и М. Беннер выделяют три основных подхода: последовательный, структурный и контекстуальный (рис. 1).



Рис. 1. Типология организационной амбидекстрии

Последовательная амбидекстрия относится к временному циклу, состоящему из периодов исследования и периодов эксплуатации. Следовательно, в долгосрочной перспективе возможно создание компаний, в которых эффективно функционируют обе составляющие. Такой подход, с одной стороны, позволяет нивелировать трудности поиска компромисса между эксплуатацией (эффективностью) и исследованиями (обновлением), но с другой стороны, приводит к высоким затратам на переключение режимов [10].

Структурная амбидекстрия предполагает возможность одновременного ведения исследовательской и эксплуатационной деятельности. При таком подходе конструкты амбидекстрии представлены в различных организационных единицах. Некоторые компании

идут дальше в рамках структуризации и выходят на уровень межорганизационной амбидекстрии через аутсорсинг или создание альянсов [11].

Обычно под термином управленческий учет понимают некую «серую» бухгалтерию, в которой бухгалтер или директор считают реальные показатели предприятия и учитывают все, что не отражено в бухгалтерском учете. Для решения этой задачи зачастую используются Excel или типовая 1С Бухгалтерия. К сожалению, подобные системы решают задачу «посчитать деньги (с той или иной достоверностью), но не управлять предприятием». Это вызвано целым набором причин:

1. В системе нет полных данных о работе предприятия. Обычно в результате работы директор получает один-два консолидированных отчета, которые невозможно «развернуть» по видам деятельности, подразделениям или товарным группам.
2. Отчеты формируются со значительной задержкой. Данные о прибыли предприятия с задержкой в 0,5-2 месяца представляют собой скорее статистическую ценность, чем полезную для управления информацию.
3. Зависимость от человеческого фактора при формировании отчетов. Достоверность отчетов напрямую зависит от личных качеств формирующих его сотрудников. Именно поэтому на небольших предприятиях руководитель эту важную функцию выполняет сам, тратя драгоценное время на монотонную работу.

При этом большинство руководителей недооценивают выгоду, которую может принести правильно выстроенная система управленческого учета на предприятии. Опыт по внедрению управленческих учетных систем показывает снижение расходов предприятия на 5-20% за счет более грамотного финансового планирования и улучшения контроля.

**ПРИБЫЛЬ** (увеличение до 50%) = **ДОХОД** – **РАСХОДЫ** (уменьшение на 5-20%)

На сегодняшний день показатель прибыли интересен для различных групп пользователей как показатель, позволяющий руководству организации принимать эффективные управленческие решения. Прибыль, формируемая для целей управления, – это положительный результат деятельности организации (центра прибыли) между доходами и расходами, сформированными и признанными в управленческом учете в соответствии с положениями, установленными организацией самостоятельно. Причем объектом формирования такой прибыли может выступать как организация в целом, так и ее структурные подразделения, выделенные в качестве центров прибыли в соответствии с ее организационной структурой [11].

После внедрения управленческого учета делается упор на развитие более маржинальных направлений и продажу более маржинальных товаров, а от убыточных компания либо отказывается, либо повышает их эффективность.

Компания теряет меньше денег на гипотезах, так как в начале все просчитывает. Безусловно, все нюансы учесть невозможно, но риски существенно снижаются.

Как только расходы начинают планировать и контролировать, в большинстве случаев они сокращаются. Повышается отдача от каждого вложенного рубля.

Меняется отношение сотрудников к работе, так как каждый понимает зону своей ответственности и свои цели на месяц/квартал/ год. Появляются прозрачные и понятные системы для измерения эффективности работы каждого.

Прекращаются или значительно реже происходят кассовые разрывы и кроме спокойного сна руководства, это дает еще несколько бонусов: появляются деньги на работу с поставщиками по предоплате, что позволяет получить скидку и нет перебоев с поставками, что приводит к росту продаж.

Эффективная система управленческого учета на всех участках формирования и обработки информации обеспечит формирование достоверной информационной базы расчета финансового результата путем разработки и соблюдения документальных положений о порядке работы системы управленческого учета прибыли организации. Управленческий учет

и анализ позволяет более четко управлять ресурсами и затратами, ориентируя их на конечные результаты: объем продукции, прибыль, маржу. Таким образом, налаженный управленческий учет делает прозрачным финансовую деятельность компании, дает возможность менеджменту отслеживать формирование основных экономических показателей деятельности и оказывать влияние на финансовый результат деятельности компании.

#### Список использованных источников

1. Amniattalab, A., Ansari, R. The effect of strategic foresight on competitive advantage with the mediating role of organizational ambidexterity // *International Journal of Innovation Management*, 2016. — № 20(3), pp.1–18.
2. Amanova G.D., Akimova B.Zh., Saparbaeva S.S., Moldashbayeva L.P., Zholayeva M.A. (2023) Problems and prospects in development of digital technologies in accounting and auditing at social enterprises of the Republic of Kazakhstan. *Rivista di studi sulla sostenibilita*. Vol. 13(1). P. 65-81, DOI: 10.3280/RISS2023-001-S1005
3. Жолаева М.А., Уразбаева З.О., Жүніс А.Н. Бизнестегі бухгалтерлік есептің ақпараттық жүйесінің тиімділігі. Әл-Фараби атындағы ҚҰУ хабаршы экономика сериясы. – №4(162). – 2023. – Б.164–176. <https://doi.org/10.26577/be.2023.v146.i4.014>
4. Чая В.Т., Жолаева М.А. Концептуальные основы IT-аудита цифровом пространстве. «Аудит» журнал. –№1. – 2019. – С.10-14.
5. Жолаева М.А. Концептуальные подходы к организации системы управленческого контроля в страховых компаниях // *Actual Problems of Economics журнал*. – Киев. - 2015. – №8 (146). – С.349-359.
6. Merchant, K.A. & Van der Stede, W.A. *Management control systems*. // Performance measurement, evaluation, and incentives, 4th edition. Pearson Education Limited. -2017. ISBN: 978-1-292-11055-4.
7. Siska, L. The concept of management control system and its relation to performance measurement // *Procedia Economics and Finance*. -2015. -Vol 25. -P. 141–147. [https://doi.org/10.1016/S2212-5671\(15\)00722-4](https://doi.org/10.1016/S2212-5671(15)00722-4)
8. Серебрякова Т.Ю. Интегрированный учет и отчетность: институциональный подход // *Учет. Анализ. Аудит*. -2016. №(2). -P.24-33. <https://doi.org/10.26794/2408-9303-2016--2-24-33>
9. IFRS. Integrated reporting: articulating a future path. [Electronic resource]. Available at: <https://www.ifrs.org/news-and-events/news/2022/05/integrated-reporting-articulating-a-future-path/> [Accessed 21.01. 2022]
10. Diaz-Fernandez, M., Pasamar-Reyes, S., Valle-Cabrera, R. Human capital and human resource management to achieve ambidextrous learning: a structural perspective // *Business Research Quarterly*, 2017. — №20 — pp. 63–77.
11. Du J., Chen Z. Applying Organizational Ambidexterity in strategic management under a «VUCA» environment: Evidence from high tech companies in China *International Journal of Innovation Studies*, 2018. –№ 2. — pp. 42–52.

УДК 334.734

#### РОЛЬ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА В ПРОИЗВОДСТВЕННОМ КООПЕРАТИВЕ

Стройкова Юлия Александровна

[yulechka.stroykova@mail.ru](mailto:yulechka.stroykova@mail.ru)

Студент 4-го курса образовательной программы «Учет и аудит»

ЕНУ им. Л.Н. Гумилева, Астана, Казахстан

Научный руководитель – Б.Ж.Акимова

Управленческий учет представляет собой организованную подсистему бухгалтерского учета с целью регистрации, обработки и структурирования информации о фактах хозяйственной жизни предприятия. Собранные данные помогут руководству организации во