

ОЦЕНКА ЗАТРАТ И ЭФФЕКТИВНОСТИ ЗАКУПОЧНО-РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Сыздыкбаева Б.У. к.э.н., доцент (ТарГУ им.М.Х.Дулати)

**Кошкарров Ж.К., соискатель, Алпысбаева А.К. соискатель
(Таразский институт МКТУ им.Х.А.Ясави, г.Тараз)**

На функции отдела закупок в организационной структуре компании оказывают влияние такие факторы, как:

- доля затрат на закупаемое сырье и внешние услуги в расходах (доходах) компании;
- сущность приобретаемой продукции или услуг;
- ситуация на рынке продукции и услуг, жизненно необходимых для компании;
- наличие возможностей для выполнения данной функции;
- задачи в области снабжения, способствующие достижению организационных целей /1/.

Организация процесса закупок имеет определенные этапы:

1. Определение потребности в материальных ресурсах.
2. Определение нужных характеристик и количества товаров и услуг.
3. Анализ и определение возможных источников снабжения.
4. Определение цены и условий закупок.
5. Подготовка и размещение заказа на закупку.
6. Контроль выполнения заказа и/или экспедирование.
7. Получение и проверка товаров.
8. Обработка счета и оплата.
9. Учет поступлений материальных ресурсов.

Основным документом, регулирующим взаимоотношения по закупкам и поставкам материальных ресурсов, является договор поставки. Он представляет собой соглашение, по которому поставщик (изготовитель, посредник) обязуется сформировать и направить соответствующий материальный поток (передать в собственность потребителю продукцию обусловленного ассортимента и качества в установленные сроки и в требуемом количестве), а потребитель - принять и оплатить эту продукцию.

Размещение заказов, удовлетворяющих потребности логистической системы, непосредственно влияет на эффективность всего процесса логистики, так как заказ определяет мощность материальных потоков и особенности их формирования, возможные методы и пути продвижения по логистическим цепям.

Эффективность закупочной логистики, в первую очередь, зависит от эффективности материально-технического обеспечения. Последняя представляет собой комплексную экономическую категорию, которая отражает качество функционирования действующей на предприятии закупочной системы и ее составляющих. Эффективность логистики на этапе материально-

технического обеспечения характеризуется рядом взаимосвязанных показателей, которые численно выражают результаты деятельности всех подразделений закупочной системы по отношению к затратам или ресурсам их производственного потенциала.

Наиболее распространенными показателями, рассчитываемыми при проведении анализа эффективности материально-технического обеспечения, являются:

- обобщающие показатели эффективности использования затрат (ресурсов) живого и овеществленного труда, связанных с процессом обращения средств производства;

- производительность труда;
- фондоотдача;
- материалоемкость;
- скорость обращения товаров и оборотных средств;
- рентабельность.

Эти и другие показатели, как правило, рассматриваются в динамике по сопоставимым периодам. Наиболее распространенными критериями оценки эффективности логистики на этапе закупок являются:

- степень обеспечения предприятия продукцией производственно-технического назначения;
- оборачиваемость запасов средств производства;
- эффективность материальных ресурсов.

Произведена оценка эффективности использования материальных затрат и в целом материалопотребления на АО «Жамбылгипс» по отчетным данным предприятия за период 2005-2007 гг. (таблица 1).

Рассчитанные данные свидетельствуют о противоречивой динамике эффективности материалопотребления в 2007 г. Так при увеличении цепных темпов прироста удельного веса материальных затрат в доходах в 2007 г. (+ 1,7 %) по сравнению с 2006 г. (+ 0,3 %) цепные темпы прироста уровня запасов снизились с 39,0 % до -52,8 %.

Таблица 1 - Оценка эффективности материалопотребления на АО «Жамбылгипс»

Показатели	2005	2006	2007
1. Доходы, тыс. тг.	350361,5	510576,3	810751,5
2. Затраты на производство и реализацию продукции	328812,3	469405,9	720968
2. Себестоимость, тыс. тг.	236085,1	348424,8	542253,2
3. Валовая прибыль, тыс. тг.	21549,2	41170,4	89783,5
4. Основные средства, тыс. тг.	319,3	390,5	403,6
5. Производственные запасы, тыс. тг.	162514	329200	246412
6. Оборачиваемость производственных запасов, дни	169	235	111

6. Материальные затраты, тыс. тг.	147553,2	218462,3	349211,1
7. Уд. вес материальных затрат в себестоимости, %	62,5	62,7	64,4
8. Уд. вес материальных затрат в доходах, %	42,1	42,7	43,1
9. Уровень запасов, %	46,4	64,5	30,4
10. Темпы прироста уд. веса материальных затрат в доходах, % (цепные)	-	0,3	1,7
11. Темпы прироста уровня запасов, % (цепные)	-	39	-52,8

Закупочная логистика является одной из основных логистических подсистем и изучает процесс движения сырья, материалов, комплектующих и запасных частей с рынка закупок до складов предприятия.

Стандартное определение общих целей функции закупок таково, что компания должна получать необходимое по качеству и количеству сырье в нужное время, в нужном месте, от надежного поставщика, своевременно отвечающего по своим обязательствам, с хорошим сервисом (как до осуществления продажи, так и после нее) и по выгодной цене.

Достижение указанных целей в области управления закупками (закупочной логистики) требует выполнения различных стандартных операций, для чего следует рассмотреть наиболее характерные функции и методы управления системой закупок.

В существующих зарубежных и отечественных типовых информационных технологиях управления предприятием планирование потребности в материальных ресурсах является лишь одним из элементов (процедурой, функцией) интегрированной информационной системы и получает полную завершенность в системах MRP, MRP II, ERP и т.д. /2, с.205.

Основными проблемами производственно-коммерческой и экономической деятельности АО «Жамбылгипс» по результатам проведенного анализа являются высокая себестоимость продукции, значительный удельный вес материальных затрат в стоимости готовой продукции, высокие значения длительности оборота производственных запасов, уровня незавершенного строительства, нарушение сроков поставки ресурсов.

С целью определения влияния указанных факторов на рациональность поставки ресурсов нами разработаны экономико-математические модели, устанавливающие взаимосвязь параметров рациональности материально-технического обеспечения предприятия с показателями его коммерческой деятельности, показателями производства и его эффективности на основе поквартальных данных за 2005-2008 гг. АО «Жамбылгипс» (таблица 2).

Показатель рациональности МТО (X) характеризует следующие показатели: ритмичность поставок материально-технических ресурсов, качество поставляемой продукции, комплектность поставок материально-технических ресурсов, своевременность оплаты поступившей продукции, длительность

оборота производственных запасов, материалоемкость продукции, издержки и затраты материально-технического обеспечения.

Таблица 2 - Исходные данные для построения регрессионной модели

	2005 г.		2006 г.				2007 г.				2008г.	
	3 кв.	4 кв.	1 кв.	2 кв.	3.кв.	4 кв.	1 кв.	2 кв.	3.кв.	4 кв.	1 кв.	2 кв.
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
X	0,90	0,89	0,91	0,89	0,91	0,82	0,83	0,88	0,89	0,9	0,86	0,88
У1	160	150	140	180	200	210	180	120	130	150	180	170
У2	0,613	0,616	0,618	0,621	0,623	0,624	0,625	0,625	0,632	0,636	0,645	0,647
У3	0,81	0,85	0,84	0,83	0,89	0,86	0,91	0,92	0,89	0,88	0,89	0,91

где X – уровень рациональности поставок материально-технических ресурсов на предприятия (интегрированный показатель),

У1 – длительность оборота производственных запасов предприятия, в днях,

У2 – удельный вес материальных затрат,

У3 – ритмичность поставок МТР.

Осуществлена постановка задачи и определена регрессионная зависимость влияния изменения рациональности материально-технического обеспечения (X) на длительность оборота производственных запасов предприятия - поставщика (Y₁):

$$Y_1 = 557,3 - 446,8 \cdot X \quad (1)$$

Осуществлена постановка задачи и определена регрессионная зависимость влияния изменения рациональности материально-технического обеспечения (X) на удельные материальные затраты предприятия (Y₂):

$$Y_2 = 0,69 - 0,073 \cdot X \quad (2)$$

Осуществлена постановка задачи и определена регрессионная зависимость влияния изменения рациональности материально-технического обеспечения (X) на ритмичность поставок (Y₃):

$$Y_3 = 1,2 - 0,37 \cdot X \quad (3)$$

Необходимость использования форм и методов логистики в рационализации и оптимизации материальных потоков в производстве определяется тем, что с ростом интенсивности экономических потоков в условиях объективного требования сопряжения технологий между поставщиками, коммерческими посредниками, органами закупок и поставок возрастает потребность в логистизации предприятия.

Исследование динамики материалоемкости АО «Жамбылгипс» как суммы материальных затрат, приходящихся на 1 тг доходов, позволило сделать вывод о том, что наименьшая их величина составляла 0,421 тг/тг. в 2005 г. Это соответствовало показателям лучших предприятий отрасли производства строительных материалов. По отчетным данным предприятия этот показатель в

2007 г. составил 0,431. Возможное снижение материалоемкости строительного производства – 2,3 %, что служит основанием для принятия решения о проведении функционально-стоимостного анализа.

Рост экономической эффективности логистической системы предприятия по производству гипса и гипсосодержащей продукции за счет внедрения поставок материальных ресурсов на предприятия по системе «точно вовремя» можно определить по регрессионным уравнениям (1), (2) и (3), устанавливающим зависимость таких показателей коммерческой деятельности, как длительность оборота производственных запасов, затраты на материальные ресурсы, ритмичность поставок ресурсов от повышения его степени рациональности.

Методика определения эффективности может быть представлена последовательностью расчетов. Так, планируется за счет внедрения поставок материальных ресурсов по системе «точно вовремя» повысить рациональность материально-технического обеспечения с 0,81 до 0,95. Тогда сокращение длительности оборота производственных запасов предприятия (ΔY_1) определяется на основе формулы (1) и после соответствующих преобразований составит 62,5 дней:

$$\Delta Y_1 = 446,8 \cdot (0,81 - 0,95) = -62,5.$$

Сокращение длительности оборота производственных запасов ведет к снижению их абсолютной величины, а, следовательно, издержек по их содержанию и оборотных средств, вложенных в запасы.

Снижение материалоемкости производства (ΔY_2) определяется на основе формулы (2) и после соответствующих преобразований составит 0,01 тг./тг.:

$$\Delta Y_2 = 0,073 \cdot (0,81 - 0,95) = -0,01.$$

Снижение материалоемкости производства ведет к уменьшению себестоимости продукции производства, росту прибыли и рентабельности.

Сокращение ритмичности поставок (ΔY_3) определяется на основе формулы (3) и после соответствующих преобразований составит 0,044 тг./тыс. тг.:

$$\Delta Y_3 = 0,37 \cdot (0,83 - 0,95) = -0,044.$$

Результатом сокращения ритмичности поставок материально-технического обеспечения предприятия выступают снижение простоев, повышение уровня обслуживания производства.

Величина экономии от проведения указанных мероприятий определяется на основе вклада каждого из них в запланированное снижение удельных материальных затрат (2,3 %) и значения дохода строительного предприятия в 2007 г. (870,7 млн. тг.):

$$\text{Э} = (0,1 + 0,1 + 0,15) \cdot 0,023 \cdot 870,7 = 7,0 \text{ млн. тг.}$$

Таким образом, на основе анализа процесса закупки и поставок материальных ресурсов в производство строительных материалов определены мероприятия по снижению затрат и дана оценка ожидаемого экономического эффекта от его использования.

Полученная информация по качественному и количественному содержанию логистических затрат может использоваться для принятия управленческих решений, выбора эффективных вариантов.

Литература

1. Гаджинский А.М. Логистика - М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К⁰», 2005. – 432с.
2. Бауэрсокс Д.Дис., Клосс Д.Дис. Логистика: Интегрированная цепь поставок. / Пер. с англ. – М.: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2001. – 640 с.